

地方独立行政法人三重県立総合医療センター□

平成25年度 業務の実績に関する報告書

(第1期中期計画 ・ 第2事業年度)

平成26年6月

地方独立行政法人三重県立総合医療センター

目次

頁

第1 法人の概要

P 1～2

- 1 法人の名称及び所在地
- 2 法人の種別
- 3 設立年月日
- 4 設立団体
- 5 中期目標の期間
- 6 基本理念及び基本方針
- 7 資本金の額
- 8 役員及び常勤職員の数（平成25年4月1日現在）
- 9 組織体制
- 10 病院の概要
 - (1) 許可病床数
 - (2) 診療科目
 - (3) 主な診療機能

第2 業務実績の概要（自己評価結果）

P 3～9

- 1 総合的な評価
- 2 評価概要（評価を行う年度計画における大項目ごとの状況）
 - (1) 「第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」について
 - (2) 「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」について
 - (3) 「第3 財務内容の改善に関する事項」について
 - (4) 「第7 その他業務運営に関する重要事項」について

第3 項目別評価（個別項目評価）

P 10～67

- 1 項目別の評価結果一覧
- 2 評価を行う大項目ごとの集計結果
- 3 項目別の状況

第1 法人の概要

1 法人の名称及び所在地

地方独立行政法人三重県立総合医療センター
三重県四日市市大字日永5450-132

2 法人の種別

特定地方独立行政法人

3 設立年月日

平成24年4月1日

4 設立団体

三重県

5 中期目標の期間

平成24年4月1日～平成29年3月31日

6 基本理念及び基本方針

【基本理念】

- 救命救急、高度、特殊医療等を提供することにより、県の医療水準の向上に貢献します。
- 安全・安心で互いにささえあう社会の実現に向けて医療面から貢献します。

【基本方針】

- 患者の皆様の権利を尊重し、信頼と満足の得られるチーム医療を提供します。

2 県の基幹病院として医療水準の向上に努めるとともに、医療人材の育成に貢献します。

3 県内医療機関との連携を強化し、地域医療の充実に努めます。

4 職場環境を改善し、職員のモチベーションの向上に努めます。

5 責任と権限を明確にした自律的・自主的な経営を行います。

7 資本金の額

1,099,272,714円

8 役員及び常勤職員の数（平成25年4月1日現在）

【役員名簿】

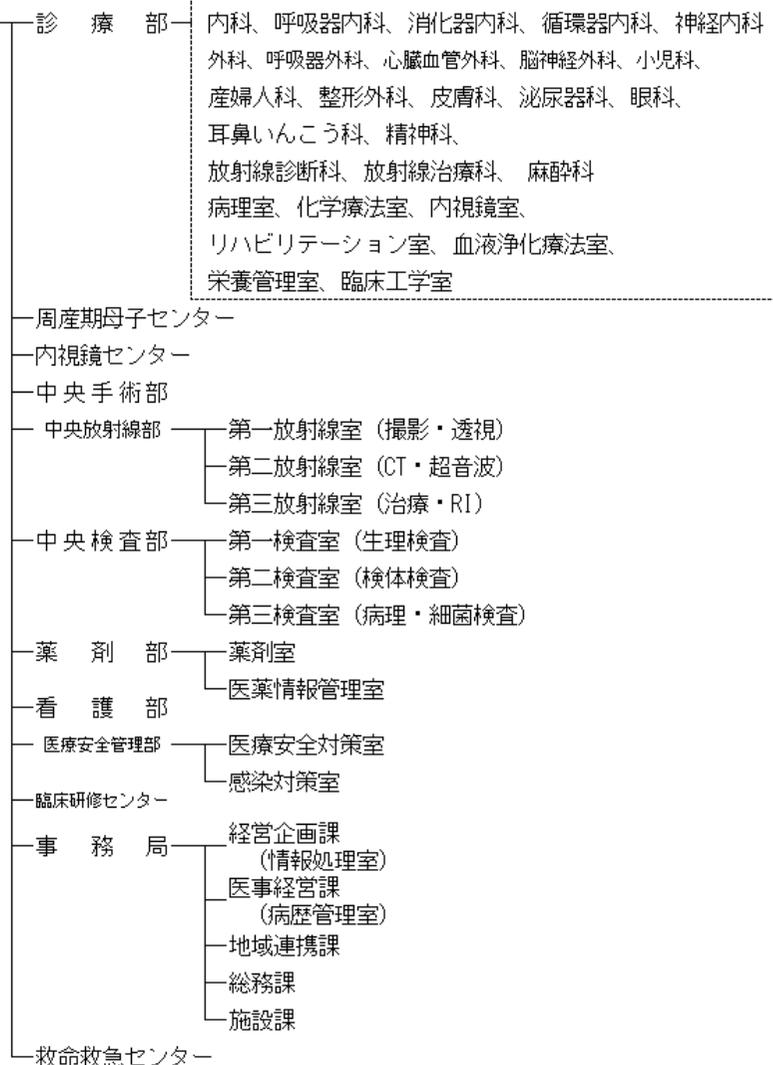
	氏名	役職
理事長	高瀬 幸次郎	センター院長
副理事長	高沖 芳寿	センター副院長
理事	草野 五男	センター副院長
理事	松本 壽夫	センター副院長
理事	谷口 晴記	センター副院長
理事	川島 いづみ	センター看護部長
理事	登 勉	国立大学法人三重大学医学部特任教授
監事	佐久間 紀	公認会計士（佐久間紀事務所）
監事	早川 忠宏	弁護士（北勢総合法律事務所）

【常勤職員数】

559名（医師94名、看護師363名、医療技術職員69名、事務等33名）

9 組織体制

院長 一 副院長



10 病院の概要

(1) 許可病床数

443床

(2) 診療科目【20】

内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、神経内科、
外科、呼吸器外科、心臓血管外科、脳神経外科、小児科、
産婦人科、整形外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、
耳鼻いんこう科、精神科、放射線診断科、放射線治療科、麻酔科

(3) 主な診療機能

- 救命救急センター
- 地域がん診療連携拠点病院
- 基幹災害拠点病院
- 地域周産期母子医療センター
- 臨床研修病院
- エイズ拠点病院
- 第二種感染症指定病院
- へき地医療拠点病院
- 地域医療支援病院

第2 業務実績の概要（自己評価結果）

1 総合的な評定 ※「第3 項目別評価」を踏まえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

1 医療の提供

(1) 診療機能の充実

三重県立総合医療センターは、北勢保健医療圏の中核的な病院としての役割を着実に果たすとともに、三重県の政策医療として求められる高度医療、救急医療等を提供してきた。

高度医療に関しては、地域がん診療連携拠点病院として、がん患者へ質の高い医療を提供するとともに、内視鏡室を拡充する等の検査体制の強化や、相談体制、緩和ケア体制の充実に取り組んだ。脳卒中、心筋梗塞に対しても患者の状況に応じた適切な手術等を実施するとともに、患者のQOL（生活の質）向上を目指した手術方法を推進している。

救急医療に関しては、三次救急医療の役割を担うべく「救命救急センター」を有効に活用するとともに、区内での救急輪番制の役割を果たすなど、隣接地区の救急患者の受入にも対応している。

小児・周産期医療に関しては、北勢地域の周産期医療の需要に応えるため、「周産期母子センター」の拡充によるNICU等の増床に加え、MFICU等の新設により、ハイリスク分娩等に対しての地域の医療機関や救急搬送の受入体制を充実することができた。

また、感染症医療に関しても、新型インフルエンザ等の内外の環境変化に合わせて、マニュアルを改定し、保健所等との連携体制を整え、不測の事態に的確に対応できる基盤を整えている。

(2) 信頼される医療の提供

クリニカルパスの推進については、院内のクリニカルパス委員会による利用率向上の啓発、推進により、利用率がさらに向上（40.5%）し、医療の標準化、質の向上に貢献することができた。

また、診療科目の充実については、前年度の眼科外来の再開に続くべく、耳鼻いんこう科の医師確保のはたらきかけを行っている。

(3) 医療安全対策の徹底

毎月開催される「リスクマネジメント部会」において、インシデント、アクシデント情報を収集・分析するとともに、その内容を全職員に周知徹底することで、意識向上、再発防止に努めている。加えて、実技研修、職員による寸劇を交えた研修により、現場に則してより理解が進む方法で、意識向上を図っている。

(4) 患者・県民サービスの向上

患者満足度調査を実施・結果分析することや、平素からの患者意見の定期的な検討・対応によって、患者満足度、県民サービスの向上を図っている。特に、入院患者の退院支援等に対する相談については、各病棟が入院初期から取り組めるよう仕組みが定着し、円滑かつ迅速な対応が促進した。その結果、患者紹介率・逆紹介率のさらなる向上につながっている。

また、広報誌「医療センターニュース」（年4回）やホームページで保健医療情報を発信し、「がん市民公開講座」を開催するなど、地域住民へ医療・健康情報の発信、普及を図っている。

2 非常時における医療救護等

「基幹災害拠点病院」として、内閣府主催の訓練に北勢地区のDMAT参集拠点病院の位置づけで参加し、近隣の災害拠点病院との間で広域搬送訓練を実施した。

また、DMAT体制の維持や、災害訓練机上シミュレーション（エマルゴ）の実施により、有事の際に迅速・的確に対応できる態勢を整えている。

平成26年1月に発生した、四日市市内の石油化学コンビナート爆発事故の際には、関係機関と連携し、医師派遣、患者受入等、的確な対応を行った。

3 医療に関する地域への貢献

地域医療機関との連携を強化することによって、患者紹介率が向上し、「地域医療支援病院」の承認を取得することができた。「病診連携運営委員会」等の定期的開催により、さらなる地域連携の強化を図っている。

また、地域の医療機関を対象とした学術講演会等を15回実施し、地域医療水準の向上に貢献した。

1 総合的な評定（つづき） ※「第3 項目別評価」を踏まえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

4 医療に関する教育及び研修

臨床研修センターのもと、医師、看護師、医療技術職員を確保・育成するため、教育・研修の強化を図っている。

また、看護師、医療技術職員も含めて、その専門性向上を図るため、各種専門研修への参加、資格取得への支援等も積極的に行っている。

さらに、医学生、看護学生等の実習受入体制を充実するため、必要となる指導者を計画的に養成している。

5 医療に関する調査及び研究

各種学会での研究論文の発表実績や、高度・特殊医療の診療実績等をホームページで公表するとともに、集積・整理された診療実績を院内の症例検討会等で活用している。

これらをはじめ、県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するための措置については、年度計画に掲げた目標を上回る項目も含めて、十分に達成することができた。

第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

1 適切な運営体制の構築

理事長のリーダーシップのもと、前年度末の「内視鏡センター」設置に続き、災害医療に関する常設組織の設置を決定する等の弾力的な組織づくりを実施した。

また、バランス・スコア・カード（BSC）を活用して、各部門が各々の目標を設定し、その達成を目指す仕組みを構築している。

2 効果的・効率的な業務運営の実現

周産期母子センターの拡充に伴う看護師の増員、地域医療支援の強化に伴うMSW（メディカル・ソーシャル・ワーカー）の増員等、医療ニーズに対応した柔軟な職員配置を行った。

法人化に合わせて導入した人事給与システム、財務管理システムの活用により、業務運営の効率化を図るとともに、定型的業務の委託・派遣での対応の可能性を検討している。

3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成

「経営会議」を毎月開催し、経営状況の分析・報告を行い、その資料、議論概要を職員全員に周知している。加えて、日々の入院患者数等を、院内掲示板で常時更新掲示したり、決算や業務実績評価の概要説明を実施することによって、職員の病院経営に対する意識向上を図ることができた。

また、医療の質の向上に向けた経営改善ツールとして、TQM活動を病院全体で推進している。

4 就労環境の向上

職員アンケート調査の結果分析等を踏まえて、ワークライフバランスに配慮した勤務環境、職場環境の整備に努めた結果、職員一人あたりの時間外勤務が減少した。

5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備

人事評価制度の構築に向けて、先行事例を調査し、そのメリット・デメリットを踏まえて、導入可否について検討を進めている。

6 事務部門の専門性の向上と効率化

事務部門のプロパー化計画のもと、3名の事務系職員を採用を決定する等、プロパー職員の確保に努めている。

平成24年度の業務実績評価・決算報告や平成26年度の診療報酬改定の概要説明を実施し、病院経営や医療事務の専門性の向上を図った。

また、法人化に伴い導入した「人事給与システム」「財務管理システム」の運用が定着したことや、継続的な業務改善により、事務局職員の時間外勤務が対前年度比30%近く減少した。

1 総合的な評価（つづき） ※「第3 項目別評価」を踏まえ、年度計画の進捗状況を記述式で総合的に評価する。

7 収入の確保と費用の節減

「病床管理委員会」の活用により、患者数及び稼働病床数の増加を果たすことができた。稼働病床の増加により、病床稼働率は年度目標を達成できなかったものの、入院患者数は、平成19年度以来6年ぶりに300人／日を達成することができた。

未収金については、未然防止策と発生した未収金解消策に努めた結果、前年度比80%まで削減することができた。

費用については、「薬事審議会」等の活用により、薬剤部と診療部が連携して、後発医薬品導入のはたらきかけを行い、後発医薬品利用率の年度目標を上回ることができた。

また、材料費比率が微増したものの、人件費比率が大きく低下した。

8 積極的な情報発信

広報誌の定期発行や、ホームページの活用により、病院の診療情報や法人情報を積極的に発信している。

特に、専門外来（男性外来）や、最新治療（軟骨再生治療）については、地域医療機関等へ積極的な情報発信を行っている。

これらをはじめ、業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置については、年度計画に掲げた目標を上回る項目も含めて、十分に達成することができた。

第3 財務内容の改善に関する事項

良質な医療を継続的に提供するとともに、業務運営の効率化を図ることにより、前年度に引き続き経常収支比率100%以上を維持することができた。

入院患者・外来患者の増加による入院収益・外来収益の増益を主要因として、費用の節減等も伴い、前年度の経常収支比率（100.4%）よりも高い経常収支比率（101.3%）を達成することができた。

これらをはじめ、法人化初年度に引き続き第2事業年度においても経常収支比率100%以上を達成することにより、財務内容の改善に関する事項については、年度計画を著しく上回ることができた。

第7 その他業務運営に関する重要事項

三重県地域医療再生計画に沿って、北勢地域の周産期医療の需要に応えるため、「周産期母子センター」の拡充によるNICU等の増床に続き、MFICU、母体・胎児診断センターを新設し、ハイリスク分娩等に対しての地域の医療機関や救急搬送の受入体制を充実することができた。

また、近隣病院と連携し、IDリンク（三重医療安心ネットワーク）を活用した医療情報の共有化を導入することを決定した。

これらをはじめ、その他業務運営に関する事項については、年度計画に掲げた目標を十分に達成することができた。

2 評価概要（評価を行う年度計画における大項目ごとの状況）

(1) 「第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置」について

■ 個別評価の集計結果

評価の対象項目数	V	IV	III	II	I
	計画を著しく上回って実施している	計画を上回って実施している	計画を概ね計画どおり実施している	計画を十分に実施できていない	計画を大幅に下回っている、又は未実施
25		12	13		

① 特筆すべき取組事項

- ・ 北勢保健医療圏における周産期医療の需要に応えるため「周産期母子センター」の拡充によるNICU等の増床（平成25年4月稼働）に続き、MFICU【母体・胎児集中治療室】（平成26年2月稼働）、母体・胎児診断センター（平成26年3月稼働）により、さらなる施設整備を図った。
- ・ 「基幹災害拠点病院」として、内閣府主催の訓練に北勢地区DMAT参集拠点の位置づけで参加し、他の災害拠点病院等との間で広域搬送訓練を実施した。また、実際に発生した四日市市内の石油化学コンビナート爆発事故の際には、関係機関との連携のもと、医師派遣、患者受入等、的確な対応を実施した。
- ・ 「地域医療支援病院」の承認を取得するとともに、地域の中核的病院として「病診連携運営委員会」等を通じて地域の医療機関との連携を強化し、紹介率・逆紹介率のさらなる向上を図った。

② 未達成事項

- ・ 臨床研修医の確保において、目標人数（28名）を下回ったため、原因等を分析し、初期及び後期臨床研修医の確保を図る必要がある。

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、対応方針（長所の伸長、問題点の改善に向けた方策等を記述式で記載する。）

- ・ 周産期母子センターの拡充、及びMFICUの設置に対応した、患者の受入体制を整え、効果的・効率的な運営を行っていく必要がある。
- ・ 「地域医療支援病院」承認取得後も、更なる紹介率の向上を図り、地域の医療機関との連携を強化していく必要がある。

④ 従前の評価結果等の活用状況 ※従前の自己評価、評価委員会の評価結果を踏まえ、当該年度に改善を行った事項等その取組について記述式で記載する。

- ・ 新たに「がん化学療法看護」認定看護師を育成し、地域がん診療連携拠点病院として、さらなる人材育成を図っている。

(2) 「第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置」について

■ 個別評価の集計結果

評価の対象項目数	V	IV	III	II	I
	計画を著しく上回って実施している	計画を上回って実施している	計画を概ね計画どおり実施している	計画を十分に実施できていない	計画を大幅に下回っている、又は未実施
10		6	4		

① 特筆すべき取組事項

- ・ 県内唯一の基幹災害拠点病院として、常設組織（災害対策室）の設置を決定する等、効率的な組織づくりを進めている。
- ・ 事務部門の専門性向上のため、前年度策定した事務部門のプロパー化計画に基づき、事務職員を3名採用することを決定した。
- ・ 法人化に伴い導入した「人事給与システム」「財務管理システム」の運用定着等により、事務局職員の時間外勤務が対前年度比30%近く減少した。

② 未達成事項

- ・ 職員満足度調査は、昨年度よりも少し低い結果（▲0.3ポイント）が得られたが、結果分析を十分に行い、課題に対応していく必要がある。

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、対応方針（長所の伸長、問題点の改善に向けた方策等を記述式で記載する。）

- ・ 入院患者数増加にも関わらず、稼働病床数増加のため、稼働率が低下した。今後は、増床に見合う稼働率上昇のため、さらなる入院患者数の増加を図っていく必要がある。

④ 従前の評価結果等の活用状況 ※従前の自己評価、評価委員会の評価結果を踏まえ、当該年度に改善を行った事項等その取組について記述式で記載する。

- ・ 職員満足度アンケート調査の自由記述も含め、満足度が低い項目への対応を検討し、手当の見直しなどを実施した。
- ・ 事務職員等の専門性を向上するため、評価結果・決算説明会、診療報酬改定説明会等を実施した。

(3) 「第3 財務内容の改善に関する事項」について

■ 個別評価の集計結果

評価の対象項目数	V	IV	III	II	I
	計画を著しく上回って実施している	計画を上回って実施している	計画を概ね計画どおり実施している	計画を十分に実施できていない	計画を大幅に下回っている、又は未実施
1	1				

① 特筆すべき取組事項

- ・ 入院収益・外来収益の増加と費用の節減を主要因として、経常収支比率が年度計画（97.4%）を上回り、法人化初年度に引き続き経常収支比率100%以上（101.3%）を達成することができた。

② 未達成事項

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、対応方針（長所の伸長、問題点の改善に向けた方策等を記述式で記載する。）

- ・ 法人化初年度・2年度に達成した経常収支比率100%以上を維持するため、引き続き、収益の拡大、費用の節減に努めていく必要がある。

④ 従前の評価結果等の活用状況 ※従前の自己評価、評価委員会の評価結果を踏まえ、当該年度に改善を行った事項等その取組について記述式で記載する。

- ・ 入院患者の増加を推進し、平成25年度は、入院・外来の患者数の増加による増収を果たした。

(4) 「第7 その他業務運営に関する重要事項」について

■ 個別評価の集計結果

評価の対象項目数	V	IV	III	II	I
	計画を著しく上回って実施している	計画を上回って実施している	計画を概ね計画どおり実施している	計画を十分に実施できていない	計画を大幅に下回っている、又は未実施
3		2	1		

① 特筆すべき取組事項

- ・ 北勢保健医療圏の中核的病院として、周産期医療の需要に応えるため「周産期母子センター」の拡充によるNICU等の増床（平成25年4月稼働）に続き、MFICU【母体・胎児集中治療室】（平成26年2月稼働）、母体・胎児診断センター（平成26年3月稼働）により、さらなる機能の充実を図った。
- ・ 「地域医療支援病院」の承認取得だけでなく、病診連携運営委員会（3回）の開催による意見交換や、講演会・研究会（15回）の実施により、地域医療水準の向上とともに、他の医療機関との信頼関係の構築を図ることができた。

② 未達成事項

③ 対処すべき課題 ※評価の結果、明らかになった課題について、その内容、対応方針（長所の伸長、問題点の改善に向けた方策等を記述式で記載する。）

④ 従前の評価結果等の活用状況 ※従前の自己評価、評価委員会の評価結果を踏まえ、当該年度に改善を行った事項等その取組について記述式で記載する。

- ・ 基幹災害拠点病院のさらなる強化充実を図るため、平成26年度から、常設の組織（災害対策室）を設置することを決定した。

第3 項目別評価（個別項目評価）

1 項目別の評価結果一覧

年度計画の項目名		評価項目	法人の 自己評価
大項目 > 中項目 > 小項目 > 最小項目	指標の有無	No.	評点
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置			
1 医療の提供			
(1) 診療機能の充実			
ア 高度医療の提供			
(ア) がん	有	1	IV
(イ) 脳卒中・心筋梗塞	有	2	III
(ウ) 各診療科の高度化		3	IV
イ 救急医療	有	4	III
ウ 小児・周産期医療	有	5	IV
エ 感染症医療		6	IV
(2) 信頼される医療の提供			
ア クリニカルパスの推進	有	7	IV
イ インフォームドコンセントの徹底		8	III
ウ 診療科目の充実		9	IV
(3) 医療安全対策の徹底			
(4) 患者・県民サービスの向上			
ア 患者満足度の向上	有	11	III
イ 待ち時間の短縮		12	III
ウ 個人情報の保護		13	III
エ 相談体制の充実		14	IV
オ 保健医療情報の発信		15	IV
2 非常時における医療救護等			
(1) 大規模災害発生時の対応			
(2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応			
3 医療に関する地域への貢献			
(1) 地域の医療機関との連携強化			
(2) 医師不足等の解消への貢献			
4 医療に関する教育及び研修			
(1) 医師の確保・育成			
(2) 看護師の確保・育成			
(3) コメディカル(医療技術職)の専門性の向上			
(4) 資格の取得への支援			
(5) 医療従事者の育成への貢献			
5 医療に関する調査及び研究			

年度計画の項目名		評価項目	法人の 自己評価
大項目 > 中項目 > 小項目	指標の有無	No.	評点
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置			
1 適切な運営体制の構築			
2 効果的・効率的な業務運営の実現			
3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成			
(1) 経営関係情報の周知			
(2) 改善活動の取組			
4 就労環境の向上			
5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備			
6 事務部門の専門性の向上と効率化			
7 収入の確保と費用の節減			
(1) 収入の確保			
(2) 費用の節減			
8 積極的な情報発信			
第3 財務内容の改善に関する事項			
1 予算、2 収支計画、3 資金計画（平成25年度）			
第7 その他業務運営に関する重要事項			
1 保健医療行政への協力			
2 法令・社会規範の遵守			
3 業務運営並びに財務及び会計に関する事項			
(1) 施設及び設備に関する計画			
(2) 積立金の処分に関する計画			
(3) その他法人の業務運営に関し必要な事項			

【評価基準】

区分	評価の基準の説明
V	年度計画を著しく上回って実施している
IV	年度計画を上回って実施している
III	年度計画を概ね計画どおり実施している
II	年度計画を十分に実施できていない
I	年度計画を大幅に下回っている、 又は実施していない

2 評価を行う大項目ごとの集計結果

項目名(大項目)	評価の対象項目数	V	IV	III	II	I	平均値(点)
		計画を著しく上回って実施している	計画を上回って実施している	計画を概ね計画どおり実施している	計画を十分に実施できていない	計画を大幅に下回っている、又は未実施	
第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置	25	0	12	13	0	0	3.5
第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置	10	0	6	4	0	0	3.6
第3 財務内容の改善に関する事項	1	1	0	0	0	0	5.0
第7 その他業務運営に関する重要事項	3	0	2	1	0	0	3.7
合計	39	1	20	18	0	0	3.6

(注意) 平均値(点)は、V=5点、IV=4点、III=3点、II=2点、I=1点とし、合計したものを、評価の対象項目数で除して算出。小数点第2位四捨五入。

3 項目別の状況

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第2 県民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <p>1 医療の提供</p> <p>医療環境の変化や多様化する医療ニーズ等に対応して、県民に良質な医療を提供できるよう体制の充実を図り、本県の政策医療の拠点としての役割を担うこと。</p> <p>(1) 診療機能の充実</p> <p>北勢保健医療圏の中核的な病院としての役割を着実に果たすとともに、以下に掲げる機能の充実について重点的に取り組むこと。</p> <p>ア 高度医療の提供</p> <p>がん、脳卒中、急性心筋梗塞に対する高度医療など多くの分野で県内最高水準の医療を提供し、県民から高い評価を受けられる病院をめざすこと。</p> <p>特に、がん診療については、地域がん診療連携拠点病院として三重大学医学部附属病院と連携し、県全体の医療水準の向上に貢献すること。</p>
------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.1～3》 高度医療の提供

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>1 医療の提供</p> <p>三重県の医療政策として求められる高度医療、救急医療等を提供するとともに、医療環境の変化や県民の多様化する医療ニーズに対応するため、法人が有する医療資源を効果的・効率的に活用し、より多くの県民に質の高い医療を提供する。</p> <p>(1) 診療機能の充実</p> <p>北勢保健医療圏の中核的な病院としての役割を着実に果たすため、高度医療の提供などの機能の充実に取り組む。</p> <p>ア 高度医療の提供</p> <p>(ア) がん</p> <p>がん治療については、地域がん診療連携拠点病院として、院内のがん診療評価委員会（キャンサーボード）を中心に緩和ケアも含めた集学的治療の推進や医師、看護師、薬剤師等をメンバーとする治療チームの活動強化に努めるとともに、定期的な研修会の開催などにより、医療スタッフの知識と技</p>	<p>1 医療の提供</p> <p>(1) 診療機能の充実</p> <p>ア 高度医療の提供</p>			
	<p>《評価項目No.1》</p> <p>(ア) がん</p> <p>地域がん診療連携拠点病院として、がん医療の均てん化に努め、地域医療機関と連携し、がん患者に質の高い医療を提供する体制の充実を図る。</p>		IV	

3 項目別の状況

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価							
		自己評価	評価結果	コメント							
<p>術の向上を図る。</p> <p>また、消化器系がんの早期発見・早期治療に貢献できるよう内視鏡室を拡充整備し、検査体制を強化する。</p> <p>さらに、県がん診療連携拠点病院である三重大学医学部附属病院をはじめ、国立がん研究センターや他のがん診療連携拠点病院との機能連携を図りながら、より充実したがん治療体制を整備する。</p>	<p>① キャンサーボードの充実 院内のがん診療評価委員会（キャンサーボード）を原則月1回開催し、緩和ケアも含む集学的治療の推進のために、医師、看護師、薬剤師等をメンバーとする治療チームの活動強化に努める。</p> <p>② がん相談体制の充実 平成19年に設置した「がん相談支援センター」の有効活用を含め、看護師、医療ソーシャルワーカーが様々な相談に応じる。</p> <p>また、「がんサポート室」での「がん情報コーナー」「患者サロン」を効果的に運用することによって、情報交換、情報提供の促進に寄与する。</p> <p>③ 緩和ケア体制の充実 緩和ケア外来の充実を図るとともに、がん治療に携わる医師を対象に疼痛緩和に関する知識や対応方法の習得のための緩和ケア研修を実施する。</p>	<p>・キャンサーボードを原則毎月開催し、各診療科間でのがん治療の連携・チーム医療を推進した。また、がん治療の周知・情報提供を行うための「がん市民公開講座」を開催した。</p> <p>○がん市民公開講座 【開催日】平成25年10月27日 【場所】北勢地域地場産業振興センター 【内容】・当院各診療科医師の講演 ・各部門の取組の展示 ・無料がん相談会 【参加者数】91名</p> <p>・「がん相談支援センター」及び「がんサポート室」に専従・専任の看護師・MSWを配置し、カウンセリング、告知後のサポート（本人、家族）及び心理的相談業務を行った。 ・「がんサポート室」に書籍及びインターネット閲覧コーナーを設置し、患者及びそのご家族の方が気軽に情報を得ることができる体制を整えた。 ・これらの対応もあって、相談件数は昨年度より増加した。</p> <p>○がん相談支援センター相談件数（件）</p> <table border="1"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>1,712件</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>2,360件</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>2,418件</td> </tr> </table> <p>・緩和ケア外来は、毎週月・木曜日に開設している。緩和ケア専用の診察室を設置し、看護師が同席する等のきめ細かい診療、生活支援を行っている。 ・地域の開業医をはじめとする医療従事者向けに、厚生労働省指定の「緩和ケア研修会」を実施し、がん診療に携わる医師等医療従事者への緩和ケア知識の習得を行った。</p>	平成23年度	1,712件	平成24年度	2,360件	平成25年度	2,418件			
平成23年度	1,712件										
平成24年度	2,360件										
平成25年度	2,418件										

3 項目別の状況

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価 コメント
		自己評価	評価結果	
	<p>医師、看護師、薬剤師等で構成する「緩和ケアチーム」による病棟ラウンドを行い、がんに伴う心身の不快を和らげるよう努める。</p> <p>④ 検査体制の強化 消化器系がんの早期発見・早期治療に寄与できるよう、拡充整備された「内視鏡センター」等を活用し、検査体制を強化する。</p> <p>⑤ 人材育成の推進 地域がん診療連携拠点病院としての機能充実のため、各種の専門資格取得や、国立がん研究センター等の先進施設での研修を通して、人材育成を推進する。</p>	<p>○緩和ケア研修会の概要 【開催日】平成25年6月2日、9日の2日間 【研修内容】緩和ケアに関する知識・症例など（講義・グループワーク形式） 【修了人員】18名</p> <p>・また、北勢地域の医療機関で構成する「北勢緩和ケアネットワーク」にも参画し、医療関係者向けの講演会を共催することで、医療関係者の緩和ケアの技術習得に努めた。</p> <p>・緩和ケアチームによる病棟ラウンドを行い、がん患者への緩和ケア医療に努めた。</p> <p>○緩和ケアチームのメンバー 医師、看護師、薬剤師、臨床心理士等</p> <p>・平成25年3月から、内視鏡室を整備拡充し、「内視鏡センター」として稼働を開始した。 これにより、消化器系がんの検査体制を強化した。</p> <p>・国立がん研究センターの研修に、院内各部門のスタッフを参加させ、職員の質向上を図ることができた。</p> <p>○国立がん研究センター研修の参加概要 【研修内容】 ・抗がん剤薬剤師研修 ・がん看護研修企画・指導者研修 ・がん登録中級者研修 等 【受講月・回数】 ・平成25年5月～10月・7回 【受講者】（延人数） ・看護師（4名）・社会福祉士（2名） ・薬剤師（1名） ・診療情報管理士（1名） 計8名</p>		

3 項目別の状況

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																													
		自己評価	評価結果	コメント																													
<p>(イ) 脳卒中・心筋梗塞</p> <p>脳卒中、心筋梗塞等については、内科と外科の連携のもと、より安全・確実な治療法を選択し、適切な対応に努める。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん手術件数 (件)</td> <td>494</td> <td>540</td> </tr> <tr> <td>化学療法患者数 (人)</td> <td>4,937</td> <td>5,400</td> </tr> <tr> <td>放射線治療件数 (件)</td> <td>4,397</td> <td>4,600</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	がん手術件数 (件)	494	540	化学療法患者数 (人)	4,937	5,400	放射線治療件数 (件)	4,397	4,600	<p>《評価項目No.2》</p> <p>(イ) 脳卒中・心筋梗塞</p> <p>内科系と外科系の連携のもと、より安全・確実な治療法を選択し、適切な対応に努める。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん手術件数 (件)</td> <td>628</td> </tr> <tr> <td>化学療法患者数 (人)</td> <td>4,747</td> </tr> <tr> <td>放射線治療件数 (件)</td> <td>4,392</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	がん手術件数 (件)	628	化学療法患者数 (人)	4,747	放射線治療件数 (件)	4,392	<p>・がん患者のリハビリテーションを推進するための「がんリハビリ」を推進するために、医師・看護師・リハビリテーション室職員に専門の研修を受講させ、がんリハビリ患者へのチーム医療での対応を充実させた。</p> <p>【研修名】 がんリハビリ研修 【受講日】 平成25年11月16日～17日 【受講者】 医師(1名)、看護師(1名)、理学療法士(1名)、作業療法士(1名) 計4名</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>がん手術件数 (件)</td> <td>631</td> </tr> <tr> <td>化学療法患者数 (人)</td> <td>4,523</td> </tr> <tr> <td>放射線治療件数 (件)</td> <td>4,679</td> </tr> </tbody> </table> <p>・がん患者各人の状況等を十分考慮して、最適な治療を実施している。その結果、化学療法は微減したものの、手術、放射線治療とも前年度から増加している。年度計画目標に対して、化学療法患者数は95%だが、放射線治療件数が107%で、手術件数は101%と上回っている。</p> <p>特に、がん手術件数は、中期計画目標(H28年度)を既に17%上回っており、病院収益並びに高度医療の推進に寄与している。</p>	指 標	H25年度実績	がん手術件数 (件)	631	化学療法患者数 (人)	4,523	放射線治療件数 (件)	4,679			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																															
がん手術件数 (件)	494	540																															
化学療法患者数 (人)	4,937	5,400																															
放射線治療件数 (件)	4,397	4,600																															
指 標	H25年度目標																																
がん手術件数 (件)	628																																
化学療法患者数 (人)	4,747																																
放射線治療件数 (件)	4,392																																
指 標	H25年度実績																																
がん手術件数 (件)	631																																
化学療法患者数 (人)	4,523																																
放射線治療件数 (件)	4,679																																
			III																														

3 項目別の状況

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																			
		自己評価	評価結果	コメント																			
<p>脳血管救急疾患への迅速な診断、治療をはじめ、頭部外傷、脳腫瘍や頸椎・腰椎変形疾患に対する治療を行う。特に増加傾向にある、発症後3時間以内の治療が望まれる脳梗塞患者に対するt-PA（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血行再建術等を要する治療に積極的に対応する。</p>	<p>① 脳卒中 脳血管救急疾患の迅速な診断、治療を行う。特に発症後4.5時間以内の治療が望まれる脳梗塞患者に対するt-PA（血栓溶解薬）の急性期静脈内投与や血行再建術等に積極的に対応する。</p> <p>脳卒中を発病して間もない患者に対しては、「脳卒中ユニット」（＝神経内科医、脳神経外科医、理学療法士、作業療法士、言語療法士、看護師からなるチーム）が対応し、最適な治療方法を実施し、早期の身体機能改善、社会復帰を目指す。</p>	<p>・ t-PAや血行再建術を要する脳血管救急疾患へは迅速に診断し、治療を行っている。 ・ 脳卒中とともに、脳腫瘍等の疾患に対する治療も積極的に実施している。</p> <p>○治療件数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>頭部外傷</td> <td>202</td> <td>230</td> </tr> <tr> <td>脳腫瘍</td> <td>88</td> <td>95</td> </tr> <tr> <td>頸椎・腰椎変形疾患</td> <td>168</td> <td>132</td> </tr> </tbody> </table> <p>○t-PA実施件数（件）</p> <table border="1"> <tbody> <tr> <td>平成23年度</td> <td>14</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table> <p>・ 「脳卒中ユニットカンファレンス」を毎週開催し、脳卒中を発病した入院患者を中心に、早期改善を目指した最適な治療方法の検討を実施している。</p> <p>○脳卒中ユニットカンファレンスメンバー</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 脳外科医師、・ 神経内科医師 ・ リハビリ技師（理学療法士、作業療法士、言語療法士） ・ 薬剤師 ・ 病棟看護師 ・ 地域連携課（メディカル・ソーシャル・ワーカー等） 		H24年度	H25年度	頭部外傷	202	230	脳腫瘍	88	95	頸椎・腰椎変形疾患	168	132	平成23年度	14	平成24年度	7	平成25年度	20			
	H24年度	H25年度																					
頭部外傷	202	230																					
脳腫瘍	88	95																					
頸椎・腰椎変形疾患	168	132																					
平成23年度	14																						
平成24年度	7																						
平成25年度	20																						

3 項目別の状況

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																			
		自己評価	評価結果	コメント																			
<p>心筋梗塞を代表とする虚血性心疾患については、急性期カテーテル治療の充実を図り、積極的に対応するとともに、冠動脈バイパス術適応例には、低侵襲手術であるオフポンプ（人工心肺を使わない）手術で対応し、高齢者や合併症を有する患者のQOL（生活の質）向上に努める。その他、弁膜疾患、大動脈及び末梢血管の疾患等循環器領域全般においても、適切な対応に努める。</p>	<p>また、早期のリハビリテーション、かかりつけ医師への紹介を進める。 高齢者に対しては、QOL（生活の質）向上を目指した手術方法を勧める。</p> <p>② 心筋梗塞 心筋梗塞を代表とする虚血性心疾患については、急性期カテーテル治療の充実を図り、積極的に対応するとともに、冠動脈バイパス術適応例には、体に優しい低侵襲心臓手術であるオフポンプ（＝人工心肺装置を使わず心臓を止めない）手術での対応に努める。</p> <p>また、個々の患者の状況等を十分考慮した上で、手術方法の選択を行うとともに、無輸血（＝自己血輸血）手術を推進する等により、高齢者や合併症を有する患者のQOL（生活の質）向上に努める。</p>	<p>・脳卒中患者に対する地域連携クリニカルパスの運用等により、急性期を経過した患者の速やかな回復期リハビリテーション施設への移行等を図っている。</p> <p>○地域連携クリニカルパス（脳卒中件数）</p> <table border="1"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>84</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>121</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>116</td> </tr> </table> <p>・虚血性心疾患については、オンコールによる365日24時間体制を敷き、ロータブレード（※）等の使用も含め、カテーテル治療（＝PCI）の充実を図っている。</p> <p>・冠動脈バイパス手術適応例には、体に優しい心臓手術を目指し、低侵襲心臓手術であるオフポンプ手術での対応に努めている。</p> <p>※ロータブレード（高速回転冠動脈アテレクトミー）とは、カテーテル先端にダイヤモンドチップをコーティングしたバーが高速回転する機器であり、この活用により、血管内の非常に硬い組織に対する拡張術が可能となる。</p> <p>患者のQOLを考慮して、個々の患者の状況等を考慮して、自己血輸血手術の推進に努めている。</p> <p>○単独冠動脈バイパス手術件数（件）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>オフポンプ手術数</td> <td>28</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>オンポンプ手術数</td> <td>1</td> <td>3</td> </tr> <tr> <td>自己血輸血手術数</td> <td>12</td> <td>8</td> </tr> </tbody> </table>	平成23年度	84	平成24年度	121	平成25年度	116		H24年度	H25年度	オフポンプ手術数	28	35	オンポンプ手術数	1	3	自己血輸血手術数	12	8			
平成23年度	84																						
平成24年度	121																						
平成25年度	116																						
	H24年度	H25年度																					
オフポンプ手術数	28	35																					
オンポンプ手術数	1	3																					
自己血輸血手術数	12	8																					

3 項目別の状況

中期計画			年度計画 《評価項目》		業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価	
指 標	H22年度実績	H28年度目標	指 標	H25年度目標	指 標	H25年度実績	自己評価	評価結果 コメント
PCI（経皮的冠動脈形成術）＋冠動脈バイパス手術数（件）	217	240	PCI（経皮的冠動脈形成術）＋冠動脈バイパス手術数（件）	212	PCI（経皮的冠動脈形成術）＋冠動脈バイパス手術数（件）	201		
t-PA＋脳血管手術数（件）	130	180	t-PA＋脳血管手術数（件）	151	t-PA＋脳血管手術数（件）	169		
(ウ) 各診療科の高度化 総合病院として、高水準で良質な医療を提供するために、各々の診療科において、医療の高度化を目指す。			《評価項目No.3》 (ウ) 各診療科における医療の高度化 総合病院として、高水準で良質な医療を提供するため、先進的な手術機器や検査機器の導入を積極的に図り、各診療科において、医療の高度化を目指す。		・各診療科の要望に応じて、医療機器の更新、増設を積極的に行い、各診療科の医療の高度化を促進している。 ・平成25年3月に拡充された「内視鏡センター」の設置に伴う、内視鏡検査・内視鏡手術機器の増設により、大腸用カプセル内視鏡検査を開始(平成26年1月～)する等、関係診療科の診療の高度化を図った。 ・加えて、より詳細な病変・病態を抽出するため、中期投資計画に含まれていなかったが、平成26年度での3.0T(7スリ)のMRI(磁気共鳴画像)導入を決定した。		IV	

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-1-(1) イ 救急医療 救命救急センターとして、365日24時間体制で重篤な患者に対応すること。また、ヘリポートを活用するなど積極的に広域的な対応を行うこと。
------	-------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.4》 救急医療

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																
			自己評価	評価結果 コメント															
イ 救急医療 三次救急医療の役割を担い、ヘリポートを併設する救命救急センターとして、365日24時間高度・専門的治療が提供できるよう必要な医師の配置に努めるとともに、適切な病床管理により救急医療を提供し、広域的な患者の受入れに対応する。	《評価項目No.4》 イ 救急医療 三次救急医療に対応できる診療体制を維持し、救命救急センターでは、高度・専門的な救急医療を提供し、重篤な患者を365日24時間体制で受け入れる。 また、一次、二次の役割分担を明確にしなが、地域での救急輪番制における役割を果たす。	<ul style="list-style-type: none"> ・三次救急医療の役割を担う診療体制を維持し、救命救急センターとして、救急医療を提供し、365日24時間体制で受け入れている。 ・夜間、休日においても、内科系、外科系、産婦人科、小児科医師と臨床研修医（2名）の医師に加え、オンコール体制をとり、常時専門的診療及び手術に対応できる体制を採っている。 ・四日市地域の二次救急については、四日市市立病院、四日市社会保険病院（現：四日市羽津医療センター）等とともに、四日市市及び菰野町の地区内での救急輪番制の役割を果たしている。 また、「四日市市+菰野町」地区外からも、必要に応じて適宜、救急患者を受け入れ、地理的に近い鈴鹿市からは総数の8%を超える患者を受け入れている。 <p>○救急車搬送状況（H25年度）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>件数</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>四日市市+菰野町</td> <td>3,961</td> <td>87.2</td> </tr> <tr> <td>地区外（鈴鹿市）</td> <td>377</td> <td>8.3</td> </tr> <tr> <td>地区外（その他）</td> <td>207</td> <td>4.5</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>4,545</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table>		件数	%	四日市市+菰野町	3,961	87.2	地区外（鈴鹿市）	377	8.3	地区外（その他）	207	4.5	計	4,545	100	III	
	件数	%																	
四日市市+菰野町	3,961	87.2																	
地区外（鈴鹿市）	377	8.3																	
地区外（その他）	207	4.5																	
計	4,545	100																	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																						
		自己評価	評価結果	コメント																						
		<p>【参考】救急車搬送状況（H24年度）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>件数</th> <th>%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>四日市市+菰野町</td> <td>3,894</td> <td>84.8</td> </tr> <tr> <td>地区外（鈴鹿市）</td> <td>507</td> <td>11.0</td> </tr> <tr> <td>地区外（その他）</td> <td>191</td> <td>4.2</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>4,592</td> <td>100</td> </tr> </tbody> </table> <p>・救急患者受入数は昨年度から減少したため、目標を下回ったものの、重篤な患者に対し、高度・専門的な救急医療を提供した結果、救命救急センター入院患者数は、昨年度対比106%となり、年度計画を大幅に上回るだけでなく、中期計画目標（H28年度）も上回った。</p>			件数	%	四日市市+菰野町	3,894	84.8	地区外（鈴鹿市）	507	11.0	地区外（その他）	191	4.2	計	4,592	100								
	件数	%																								
四日市市+菰野町	3,894	84.8																								
地区外（鈴鹿市）	507	11.0																								
地区外（その他）	191	4.2																								
計	4,592	100																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救命救急センター入院患者数（人）</td> <td>4,503</td> <td>5,180</td> </tr> <tr> <td>救急患者受入数（人）</td> <td>14,374</td> <td>14,700</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	救命救急センター入院患者数（人）	4,503	5,180	救急患者受入数（人）	14,374	14,700	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救命救急センター入院患者数（人）</td> <td>4,942</td> </tr> <tr> <td>救急患者受入数（人）</td> <td>14,826</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	救命救急センター入院患者数（人）	4,942	救急患者受入数（人）	14,826	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救命救急センター入院患者数（人）</td> <td>5,427</td> </tr> <tr> <td>救急患者受入数（人）</td> <td>13,887</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	救命救急センター入院患者数（人）	5,427	救急患者受入数（人）	13,887			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																								
救命救急センター入院患者数（人）	4,503	5,180																								
救急患者受入数（人）	14,374	14,700																								
指 標	H25年度目標																									
救命救急センター入院患者数（人）	4,942																									
救急患者受入数（人）	14,826																									
指 標	H25年度実績																									
救命救急センター入院患者数（人）	5,427																									
救急患者受入数（人）	13,887																									

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-1-(1) ウ 小児・周産期医療 小児・周産期医療の提供を確保するため、他の医療機関と連携及び機能分担を行いながら、地域周産期母子医療センターとしての機能を充実すること。
------	------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.5》 小児・周産期医療

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価															
			自己評価	評価結果 コメント														
ウ 小児・周産期医療 北勢地域の周産期医療提供体制の充実が課題となっていることから、NICU、GCUの増床等の施設の整備を進め、周産期における母体の救急搬送や新生児の受入に十分対応できる地域周産期母子医療センターの機能拡充を図る。 さらに、その機能拡充に対応可能な時間外検査の充実を図る。	《評価項目No.5》 ウ 小児・周産期医療 地域周産期母子医療センターとして、地域の分娩取扱機関及び他のセンターとの連携を強化し、ハイリスクの妊婦・胎児及び新生児を積極的に受け入れるとともに、総合的、専門的な医療を提供する。 更に拡充整備された「周産期母子センター」を適切に運用することにより、小児・周産期医療の質・量の更なる向上を図る。	・北勢地域の周産期医療の需要に応えるため、「周産期母子センター」を増改築し、NICU（3床⇒6床）、GCU（7床⇒12床）へ増床し、平成25年4月から稼働した。 ・それに続き、平成26年2月にMFICU(母体・胎児集中治療室)、平成26年3月に母体・胎児診断センターを新設し、小児・周産期医療の質の向上のため、さらなる施設整備を図った。 ・ハイリスク分娩を積極的に受け入れており、増床も伴い、NICUの患者数は、昨年度から延べ200人以上増加し、年度目標を大幅に上回った。	IV															
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】</td> <td>716</td> <td>1,640</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H22年度実績	H28年度目標	NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	716	1,640	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】</td> <td>1,133</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H25年度目標	NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	1,133	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】</td> <td>1,231</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H25年度実績	NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	1,231		
指標	H22年度実績	H28年度目標																
NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	716	1,640																
指標	H25年度目標																	
NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	1,133																	
指標	H25年度実績																	
NICU利用延べ患者数（人） 【新生児特定集中治療室】	1,231																	

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-1-(1) エ 感染症医療 感染症指定医療機関、エイズ治療拠点病院としての役割を果たすとともに、新型インフルエンザ等の新たな感染症に率先して対応すること。
------	----------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.6》 感染症医療

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
エ 感染症医療 第二種感染症指定医療機関として、新興・再興感染症の発生に備え、PPE（個人防護具）等必要な資器材を確保し、新型インフルエンザ等の新たな感染症に対して、専門的な医療を提供する。 また、エイズ治療拠点病院として、HIV感染症の治療を行うとともに、相談・検査機関との連携を図り、総合的、専門的な医療を提供する。	《評価項目No.6》 エ 感染症医療 第二種感染症指定医療機関として、新型インフルエンザ等の新たな感染症に対して、専門的な医療を提供するとともに、マニュアルの整備等により、不測の事態に備える。 また、エイズ治療拠点病院として、HIV感染症の治療を行うとともに、相談・検査機関との連携を図り、患者に対する総合的、専門的な医療を提供する。	<ul style="list-style-type: none"> 平成25年度当初は、中国の鳥インフルエンザ（H7N9）発生を受け、既存のマニュアルを改訂。臨時会議や職員への周知、担当職員への防護具着用訓練を実施。保健所とも連携を図り患者受け入れ体制を整えた。今後も三重県・四日市市の行動計画と整合性を持って、体制整備に努めていく。 院内の感染管理に関する情報提供やデータのフィードバックを行い、安全な療養環境が確保できるよう努めた。 感染防止マニュアルについても適宜改訂を行い、医療安全HPからも閲覧可能とした。 毎月1回「HIV診療委員会」を開催し、患者の受診動向について情報共有している。 ○院内講演会の開催 【日時】平成26年2月10日 【演題】三重県におけるHIV感染症の現状と課題 針刺し・切創時の対応について、受診時の連絡体制や予防内服について連携病院と調整を行った。 地域連携課のMSWによる、各種制度に関する相談支援の継続している。 県内のエイズ治療拠点病院と連携し、共通の患者データベース管理ソフトを用いたデータ管理を継続している。 HIV拠点病院連絡会議への出席（平成25年6月25日） 	IV	

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第2-1-(2) 信頼される医療の提供</p> <p>診療にあたっては、患者との信頼関係の構築に努め、ニーズを踏まえた最適な医療を提供すること。</p> <p>また、クリニカルパスの導入を推進するとともに、インフォームドコンセントの徹底やセカンドオピニオンの整備など体制の充実を図り、患者の視点に立って信頼される医療を推進すること。</p>
------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.7～9》 信頼される医療の提供

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価							
			自己評価	評価結果 コメント						
<p>(2) 信頼される医療の提供</p> <p>患者との信頼構築に努め、ニーズを踏まえた最適な医療を提供するとともに、より一層県民に信頼される質の高い医療を提供する。</p> <p>そのため、治療内容とタイムスケジュールを明確に示すことで患者の不安を解消するとともに、治療手順の標準化、平均在院日数の適正化など、最適な医療を提供するクリニカルパスを推進する。</p> <p>また、検査及び治療の選択における患者の自己決定権を尊重し、疾病の特性、医療行為の内容と効果及び副作用・リスクに関して十分に説明し、理解を得るインフォームドコンセントを一層徹底する。セカンドオピニオンについても、要望に対して的確に対応する。</p> <p>さらに、診療科目の充実・拡充を図り、総合病院として患者から信頼される医療を提供することを目指す。</p>	<p>(2) 信頼される医療の提供</p> <p>患者との信頼構築に努め、ニーズを踏まえた最適な医療を提供するとともに、より一層県民に信頼される質の高い医療を提供する。</p> <p>また、財団法人日本医療機能評価機構による病院機能評価の受審に向け、的確に対応するとともに、平成25年度での認定取得を目指す。</p>	<p>・患者との十分なコミュニケーションを踏まえ、患者のニーズに対応した最適な医療を提供するよう努めている。</p> <p>○患者アンケート調査での「医師」満足度(%)</p> <table border="1"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>84.5</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>84.2</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>86.8</td> </tr> </table> <p>・財団法人日本医療機能評価機構による病院機能評価の訪問審査（平成26年2月17・18日）を受審し、平成26年5月の審査結果報告書において、「認定」、「改善要望事項なし」の結果を得た。</p>	平成23年度	84.5	平成24年度	84.2	平成25年度	86.8		
	平成23年度	84.5								
平成24年度	84.2									
平成25年度	86.8									
	<p>《評価項目No.7》</p> <p>ア クリニカルパスの推進</p> <p>治療内容とタイムスケジュールを明確に示すことで患者の不安を解消するとともに、治療手順の標準化、平均在院日数の適正化など、最適な医療を提供するクリニカルパスを推進する。</p> <p>また、診療内容の変化等に対応したクリニカルパスの改訂や新規作成を図り、利用率の向上を目指す。</p>	<p>・院内のクリニカルパス委員会を開催する等により職員の啓発を図り、クリニカルパスを推進することで、医療の標準化及び質の向上を進めている。</p> <p>・クリニカルパスが116種類となり、その利用率が、平成25年度には40.5%と向上し、年度目標を上回った。</p>	IV							

中期計画	年度計画 《評価項目》		業務実績内容／法人の自己評価・課題等		自己 評価	評価 結果	評価委員会の評価 コメント														
	指 標	H22年度実績	H28年度目標	指 標				H25年度実績													
<table border="1"> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> <tr> <td>クリニカルパス利用率 (%)</td> <td>26.7</td> <td>40</td> </tr> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	クリニカルパス利用率 (%)	26.7	40	<table border="1"> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> <tr> <td>クリニカルパス利用率 (%)</td> <td>38.5</td> </tr> </table>	指 標	H25年度目標	クリニカルパス利用率 (%)	38.5	<table border="1"> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> <tr> <td>クリニカルパス利用率 (%)</td> <td>40.5</td> </tr> </table>	指 標	H25年度実績	クリニカルパス利用率 (%)	40.5					
指 標	H22年度実績	H28年度目標																			
クリニカルパス利用率 (%)	26.7	40																			
指 標	H25年度目標																				
クリニカルパス利用率 (%)	38.5																				
指 標	H25年度実績																				
クリニカルパス利用率 (%)	40.5																				
	<p>《評価項目No.8》</p> <p>イ インフォームドコンセントの徹底</p> <p>検査及び治療の選択における患者の自己決定権を尊重し、疾病の特性、医療行為の内容と効果及び副作用・リスクに関して、患者が理解できる言葉で十分に説明し、理解を得るインフォームドコンセントを一層徹底し、最適な医療を提供する。</p> <p>また、セカンドオピニオンについて、当院の患者が他院での実施を希望される場合は適切に対応し、医療への信頼性の向上に努める。</p>	<p>○患者アンケート調査での「医師」満足度(%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>話を十分聞いてくれたか</td> <td>84.8</td> <td>86.4</td> </tr> <tr> <td>説明を十分してくれたか</td> <td>83.7</td> <td>86.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>・セカンドオピニオンについては、院内各所の掲示やHPで案内し、各種案内においてもセカンドオピニオンへの対応を明記している。</p> <p>・さらに、各診療の場面において、他院へのセカンドオピニオンを積極的に勧めるようはたらきかけている。</p> <p>・セカンドオピニオンにおける他院からの希望者、当院の希望者には、手続、費用面等についても丁寧な説明を実施している。</p> <p>○セカンドオピニオン対応件数【外来】</p> <table border="1"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>9件</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>12件</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>7件</td> </tr> </table>		H24年度	H25年度	話を十分聞いてくれたか	84.8	86.4	説明を十分してくれたか	83.7	86.3	平成23年度	9件	平成24年度	12件	平成25年度	7件	<p>III</p>			
	H24年度	H25年度																			
話を十分聞いてくれたか	84.8	86.4																			
説明を十分してくれたか	83.7	86.3																			
平成23年度	9件																				
平成24年度	12件																				
平成25年度	7件																				

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	自己	評価	評価委員会の評価 コメント									
			評価	結果										
	《評価項目No.9》 ウ 診療科目の充実 外来診療科の再開及び医師数の充足を目指すとともに、専門医の更なる確保にも努める。	<ul style="list-style-type: none"> 常勤医不在の耳鼻いんこう科医師に関しては、依然不在が続いているものの、引き続き三重大学に働きかけている。 医師数の充足については、働きかけの結果、平成26年4月1日現在で102名となり、配置数を超えた。 <p>○医師の配置数、現在員数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H25度当初 (H25.4)</th> <th>H26度当初 (H26.4)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>配置数</td> <td>97</td> <td>97</td> </tr> <tr> <td>現在員数</td> <td>94</td> <td>102</td> </tr> </tbody> </table>		H25度当初 (H25.4)	H26度当初 (H26.4)	配置数	97	97	現在員数	94	102	IV		
	H25度当初 (H25.4)	H26度当初 (H26.4)												
配置数	97	97												
現在員数	94	102												

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-1-(3) 医療安全対策の徹底 医療事故を未然に防ぎ、患者が安心して治療に専念できる環境を提供するため、医療安全対策を徹底すること。
------	--------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.10》 医療安全対策の徹底

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価													
			自己評価	評価結果 コメント												
<p>(3) 医療安全対策の徹底</p> <p>病院におけるインシデントやアクシデントに関する情報の収集・分析の徹底を図り、その結果を全職員で情報共有するとともに医療安全研修の実施などにより、医療安全に対する意識向上と再発防止に努める。</p> <p>さらに、医療事故を未然に防ぎ、患者が安心して治療に専念できる環境を提供するなど、医療安全対策を徹底する。</p>	<p>《評価項目No.10》</p> <p>(3) 医療安全対策の徹底</p> <p>病院で発生するヒヤリハット事例について、必要に応じてリスクマネージャーが調査の上、再発防止対策を指導するなど、きめ細やかに対応する。</p> <p>また、毎月開催する「リスクマネジメント部会」で、病院におけるインシデントやアクシデントに関する情報の収集・分析の徹底を図り、その結果を全職員で情報共有するとともに医療安全研修を実施することにより、医療安全に対する意識向上と再発防止に努める。</p>	<p>・病院全体でヒヤリハット事例を報告する態勢を確立しており、その報告を元に、必要に応じてリスクマネージャーがきめ細かく対応、指導している。</p> <p>・毎月開催される「リスクマネジメント部会」において、インシデント、アクシデントの情報を収集・分析するとともに、その結果を「Med Safe News」（医療安全ニュース）という形で、全職員に周知することにより、意識向上と再発防止に努めている。</p> <p>○インシデント・アクシデント件数（件）</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>インシデント</td> <td>1,162</td> <td>1,329</td> </tr> <tr> <td>アクシデント</td> <td>5</td> <td>8</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>1,167</td> <td>1,337</td> </tr> </tbody> </table> <p>○医療安全に関する研修実績</p> <p>●防犯セミナー 【日時】平成25年9月20日 【内容】DV、児童虐待等の対応セミナー</p>		H24年度	H25年度	インシデント	1,162	1,329	アクシデント	5	8	計	1,167	1,337	III	
	H24年度	H25年度														
インシデント	1,162	1,329														
アクシデント	5	8														
計	1,167	1,337														

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価 コメント
		自己 評価	評価 結果	
	<p>医療の安全のために制定された「院内感染対策指針」や「医療安全管理指針」を適宜改訂するとともに、その遵守に努める。</p>	<p>●接遇・医療安全研修 【日時】平成26年1月22日 【内容】医療過誤、接遇問題に関する寸劇を交えた研修</p> <p>・「医療安全管理指針」や「院内感染対策指針」とそれに付随する規程・マニュアル等の改正を適宜行った。 また、院内ホームページを開設することにより周知や啓発を積極的に行った。</p>		

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-1-(4) 患者・県民サービスの向上 診察、検査、会計等にかかる待ち時間の改善、プライバシーの確保に配慮した院内環境の整備、相談体制の充実など、病院が提供するサービスについて患者の利便性の向上を図ること。 また、患者や家族、県民から信頼を得られるよう、職員の意識を高め接遇の向上に取り組むこと。
------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.1 1～15》 患者・県民サービスの向上

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価															
			自己評価	評価結果 コメント														
(4) 患者・県民サービスの向上 定期的に患者満足度調査を実施し、課題等を把握して対策を講じ、患者の利便性や満足度の向上を図るとともに、電子カルテ導入によるペーパーレス化、フィルムレス化や他科の診療情報の共有など医療体制の充実や業務の効率化を図りつつ、診療予約制度の効率的な運用などを行い、待ち時間の短縮に努める。 また、患者のプライバシー確保に配慮し、個人情報の保護対策等と院内環境の整備に努める。 さらに、退院相談、医療費・医療扶助等の相談や、医療・健康に関する情報提供など、相談支援体制を充実させる。 また、病院の持つ専門的医療情報を基に、県民を対象にした公開講座の開催や、ホームページ等により、疾病や健康等に関する保健医療情報の発信及び普及に取り組む。	(4) 患者・県民サービスの向上 《評価項目No.1 1》 ア 患者満足度の向上 入院患者・外来患者を対象に患者満足度調査を年1回実施し、その結果の分析により把握した課題等への対策を病院の管理・運営に反映させ、患者の利便性や満足度の向上を図る。	○患者アンケート調査 入院：平成25年9月 (回答者数340名) 外来：平成25年10月17日、18日 (回答者数329名) ・患者満足度の指標である「当院推薦」に関しては、入院89.8%、外来84.3%となり、年度目標に対して0.9ポイント下回ったものの、前年度と比較すると2.8ポイント向上した。 ・満足度が向上した理由としては、平素からの患者意見「みなさまの声」による意見・要望等を定期的に会議で検討し、関連部門へ改善を促している効果があると考えられる。 ・患者アンケート調査の自由記述欄に比較的多くある「売店の充実」といった課題について、引き続き改善策を検討していき、さらなる満足度の向上を目指していく。	III															
<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <th>指標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> <tr> <td>患者満足度 (%)</td> <td style="text-align: center;">86.7</td> <td style="text-align: center;">90</td> </tr> </table>	指標	H22年度実績	H28年度目標	患者満足度 (%)	86.7	90	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> <tr> <td>患者満足度 (%)</td> <td style="text-align: center;">88.0</td> </tr> </table>	指標	H25年度目標	患者満足度 (%)	88.0	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> <tr> <td>患者満足度 (%)</td> <td style="text-align: center;">87.1</td> </tr> </table>	指標	H25年度実績	患者満足度 (%)	87.1		
指標	H22年度実績	H28年度目標																
患者満足度 (%)	86.7	90																
指標	H25年度目標																	
患者満足度 (%)	88.0																	
指標	H25年度実績																	
患者満足度 (%)	87.1																	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																
		自己評価	評価結果	コメント																
	<p>《評価項目No.12》</p> <p>イ 待ち時間の短縮</p> <p>診察における検査結果の待ち時間の短縮を図るため、検査機器の更新や人材配置の効率化により、機器トラブルを低減し更なる検査の迅速化に努める。</p> <p>また、会計窓口での時間短縮や利便性向上のため、カード決済や自動精算機の利用率の向上を図る。</p>	<p>・検査部門の生化学分析装置の更新により、処理能力を向上させ、検査結果のスピードアップ化を図った。</p> <p>・会計での待ち時間短縮のため、時間帯によりフロアマネージャーを増員し、カード利用案内や自動精算機操作補助により、時間短縮とサービス向上を図った。</p> <p>さらに、自動精算機利用率の向上を重点的に取組み、スピードアップ化を図った。</p> <p>○クレジットカード利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成24年度</th> <th>平成25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>件数</td> <td>11,501</td> <td>14,057</td> </tr> <tr> <td>金額</td> <td>220,756千円</td> <td>235,498千円</td> </tr> </tbody> </table> <p>○自動精算機利用実績 (%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>平成24年度</th> <th>平成25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>利用率</td> <td>54.9</td> <td>85.7</td> </tr> </tbody> </table>		平成24年度	平成25年度	件数	11,501	14,057	金額	220,756千円	235,498千円		平成24年度	平成25年度	利用率	54.9	85.7	III		
	平成24年度	平成25年度																		
件数	11,501	14,057																		
金額	220,756千円	235,498千円																		
	平成24年度	平成25年度																		
利用率	54.9	85.7																		
	<p>《評価項目No.13》</p> <p>ウ 個人情報の保護</p> <p>患者のプライバシーに配慮し、個人情報の保護に関する意識向上のための研修を実施し、院内環境の整備に努める。</p> <p>また、カルテ開示やその他の情報公開請求に対する医療情報提供は適切に行う。</p>	<p>・法人職員に対して情報公開、個人情報保護に関して研修を実施した。</p> <p>○研修概要</p> <p>●新規採用者全体研修 【日時】平成25年4月2日 【対象】新規採用者 【内容】患者情報の取扱等</p> <p>●個人情報保護研修 【日時】平成25年11月6日、7日、11日 【対象】全職員 【内容】全職員を対象とする人権研修の中で個人情報保護制度について研修を実施</p>	III																	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価													
		自己評価	評価結果	コメント													
		<p>・個人情報保護条例に基づき、請求者が求める情報を聴き取り、全ての請求に適切に対応することができた。</p> <p>○カルテ請求・開示件数（件）</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>請求・開示件数</td> <td>72</td> <td>84</td> </tr> </tbody> </table>		H24年度	H25年度	請求・開示件数	72	84									
	H24年度	H25年度															
請求・開示件数	72	84															
	<p>《評価項目No. 14》</p> <p>エ 相談体制の充実</p> <p>地域連携課「かけはし」において、退院相談、医療扶助制度・福祉施設等の相談、医療・健康に関する情報提供などについて、入院初期から対応し、相談支援体制の充実を図る。</p>	<p>・地域連携課において、相談等各種のきめ細かい対応を行っている。また、構築した退院支援のシステムが定着し、相談体制の充実、病棟との役割分担が発揮され、入院からの退院支援がよりスムーズに行われた。</p> <p>このことにより効率的な退院支援が可能となり、在宅移行の割合の向上に繋がっている。さらには紹介率・逆紹介率の向上にも貢献している。</p> <p>・平成25年度からMSW（メディカル・ソーシャル・ワーカー）を1名増員し、医療福祉等各種相談ニーズの増加に対応した。</p> <p>○在宅移行の割合、紹介率等の推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>在宅移行の割合（%）</td> <td>36.5</td> <td>38.4</td> </tr> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>63.4</td> <td>65.0</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率（%）</td> <td>49.8</td> <td>54.5</td> </tr> </tbody> </table> <p>※在宅移行の割合（%）＝在宅移行者数／退院調整患者数×100</p>		H24年度	H25年度	在宅移行の割合（%）	36.5	38.4	紹介率（%）	63.4	65.0	逆紹介率（%）	49.8	54.5	IV		
	H24年度	H25年度															
在宅移行の割合（%）	36.5	38.4															
紹介率（%）	63.4	65.0															
逆紹介率（%）	49.8	54.5															

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価					
			自己評価	評価結果 コメント				
	<p>《評価項目No.15》</p> <p>オ 保健医療情報の発信</p> <p>病院の持つ専門的医療情報を基に、がん等をテーマに県民を対象にした公開講座を開催し、年4回発行する広報誌「医療センターニュース」やホームページ等に疾病や健康等に関する必要な情報を掲載するなど、保健医療情報の発信及び普及に取り組む。</p>	<p>・広報誌「医療センターニュース」を年4回定期発行し、病院の診療情報だけでなく、「MFICU」（母体・胎児集中治療室）、「母体・胎児診断センター」の機能の紹介等の情報提供を行っている。</p> <p>・ホームページにより、「がん診療」や「災害拠点」等の病院の特長について、積極的な情報発信を図っている。</p> <p>・ホームページの他にも、新聞の医療記事特集への広告掲載、医療情報誌への掲載等により情報発信を図っている。</p> <p>・また、専門外来（男性外来）や、最新治療（軟骨再生治療）について、テレビや新聞に積極的に取材を働きかけるとともに、広報誌「医療センターニュース」や、地域連携課が月1回程度発行する「かけはし通信」により、連携している開業医（約400）や地域の医療機関、関係団体へ積極的に情報発信した。</p> <p>・10月には「がん市民公開講座」を開催し、地域住民への医療・健康に関連する情報の発信・普及に努めた。</p> <p>・ホームページのアクセス件数は、全体的に増加しているが、昨年度と比較すると、増改築した「周産期母子医療センター」「内視鏡センター」のページについてのアクセス数が増えている。</p> <p>○ホームページ アクセス数(件)</p> <table border="1"> <tr> <td>平成24年度</td> <td>171,141</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>192,750</td> </tr> </table>	平成24年度	171,141	平成25年度	192,750	IV	
平成24年度	171,141							
平成25年度	192,750							

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期 目標	<p>第2-2 非常時における医療救護等</p> <p>大規模災害の発生等非常時には、県全体の医療提供体制を確保するため、県民に対するセーフティネットの役割を的確に果たすとともに、県外における大規模災害発生時にも医療救護等の協力を行うこと。</p> <p>(1) 大規模災害発生時の対応</p> <p>東海地震、東南海・南海地震など大規模災害発生時には、医療救護活動の拠点としての機能を担うとともに、災害派遣医療支援チーム（DMAT）の県内外への派遣など医療救護活動に取り組むこと。</p> <p>また、基幹災害医療センターとして、DMATなどの要員の育成や災害医療訓練を行うなど大規模災害発生時に備えた機能の充実を図ること。</p>
----------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.16》 大規模災害発生時の対応

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己 評価	評価 結果 コメント
<p>2 非常時における医療救護等</p> <p>大規模災害の発生等非常時には、県全体の医療提供体制を確保するため、県民に対するセーフティネットの役割を的確に果たすとともに、県外における大規模災害発生時にも医療救護等の協力を行う。</p> <p>(1) 大規模災害発生時の対応</p> <p>東海地震、東南海・南海地震など大規模災害発生時には、基幹災害医療センターとして、被災患者を受け入れるとともに、知事の要請に応じて災害派遣医療チーム（DMAT）を県内外へ派遣するなど、救護活動を行う。</p> <p>また、大規模災害を想定したトリアージ訓練や、基幹災害医療センターとして他の災害拠点病院を対象とした研修などを定期的に行い、災害医療に対応可能な体制を整備し、機能の拡充を図る。</p>	<p>2 非常時における医療救護等</p> <p>大規模災害の発生等非常時には、県全体の医療提供体制を確保するため、県民に対するセーフティネットの役割を的確に果たすとともに、県外における大規模災害発生時にも医療救護等の協力を行う。</p> <p>《評価項目No.16》</p> <p>(1) 大規模災害発生時の対応</p> <p>大規模災害発生時には、「基幹災害拠点病院」として、患者を受け入れるとともに、知事の要請に応じて災害派遣医療チーム（DMAT）を県内外へ派遣するなど、救護活動において指導的役割を發揮する。</p> <p>また、大規模災害を想定したトリアージによる病態別の救急医療や患者搬送等、実践的な訓練や机上訓練を行い、災害医療に対応可能な体制を整備するとともに、災害時に即応できる職員への連絡体制、配備計画等の整備に努める。</p>	<p>平成26年1月9日に発生した、四日市市内の石油化学コンビナート爆発事故の際には、消防本部の要請に迅速に応じ、現地への医師派遣、救命救急センターでの患者受入等、事後の患者搬送も含めて的確に対応できた。</p> <p>・平成26年4月1日現在、DMAT隊員は15名登録されており、2チーム体制が維持されている。また各隊員を災害派遣チーム技能維持研修等に参加させている。</p> <p>・大規模災害など有事の際に職員一人ひとりが責任を持って最善の医療救護活動が実践できるよう、災害訓練机上シミュレーション（エマルゴ）及び防災訓練を次のとおり実施した。</p> <p>○エマルゴ訓練 【日時】平成25年7月13日（金） 【訓練内容】 ・県庁から最新のエマルゴトレーニングキットを借り受け、机上訓練を実施 【参加人員】 職員約100名</p>	IV	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価 コメント
		自己評価	評価結果	
	<p>さらに、これまでの訓練等の検証を踏まえて、他の災害拠点病院と連携した実践的な防災訓練・研修を実施するとともに、防災マニュアルの改訂を行う。</p>	<p>○防災訓練 【日時】平成25年11月30日(土) 【訓練内容】 ・緊急地震速報対応訓練 ・災害対策本部設置運営訓練 ・医療救護活動訓練 ・患者搬送訓練 ・災害時給食調理訓練 【参加者】 ・職員120名 ・看護等学生60名 ・地元自治会、ボランティア38名</p> <p>○総合防災訓練（広域医療搬送訓練） 内閣府が主催した訓練に、北勢地区のDMAT参集拠点病院として参加し、近隣府県のDMATの支援を受け、市立四日市病院や鈴鹿中央総合病院等の災害拠点病院との間で広域搬送訓練を実施した。</p> <p>【日時】平成25年8月31日(土) 【訓練内容】 ・DMAT参集拠点として、医療救護、広域搬送、情報収集訓練等を行った。 【参加人員】 ・当院DMAT隊員11名 ・支援DMAT隊員45名 ・スタッフ等13名 ・その他他病院関係者多数</p> <p>○災害対策マニュアル改訂 ・災害対策委員会、部会等を開催し、マニュアルの改訂基本方針を決定した。 ・平成26年4月からは「災害対策室」を立ち上げ、詳細な部分の改訂作業を行う。</p> <p>【災害対策室】 兼務職員5名〔医師(1)、看護師(1)、診療放射線技師(1)、事務職員(2)〕</p>		

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-2-(2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応 新型インフルエンザ等の新たな感染症が発生した場合には、知事の要請に応じて患者を受け入れるなど、迅速に対応すること。
------	---------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.17》 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
(2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応 新型インフルエンザ等の新たな感染症が発生した場合には、知事の要請に応じて、県と連携しながら、患者を受け入れるなど迅速、的確に対応する。	<p>《評価項目No.17》</p> <p>(2) 公衆衛生上の重大な危機が発生した場合の対応</p> <p>新型インフルエンザ等の公衆衛生上の重大な危機が発生した場合には、知事の要請に応じて、県と連携しながら、迅速・的確に対応する。</p>	<p>・ 新型インフルエンザ等については、新型インフルエンザ等対策特別措置法の施行及び鳥インフルエンザ (H7N9) の発生を受け、診療継続計画 (案) を策定した。</p> <p>・ 平成25年12月には新型インフルエンザ等対策特別措置法に基づく指定地方公共機関の指定を受けることに同意し、平成26年2月にはワクチンの特定接種登録を申請した。</p> <p>【参考】平成26年度は「業務計画」「診療継続計画」を基に研修会を開催し、職員への周知を行うとともに受け入れ体制を整備する予定である。</p> <p>四日市地域救急医療対策協議会 新型インフルエンザ等対策部会への出席</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 第1回 平成25年7月4日 ・ 第2回 平成25年11月14日 ・ 第3回 平成26年2月6日 	III	

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-3 医療に関する地域への貢献 地域医療を支える他の医療機関と密接に連携し支援することにより、地域の医療機関からも信頼される病院となること。 (1) 地域の医療機関との連携強化 地域連携クリニカルパスの活用など病病連携・病診連携を推進し、県民に適切な医療を提供できる体制を構築すること。
------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.18》 地域の医療機関との連携強化

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容/法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価													
			自己評価	評価結果 コメント												
3 医療に関する地域への貢献 地域医療を支える周辺の医療機関と密接に連携し支援することにより、地域の医療機関からも信頼される病院を目指す。また、四日市公害患者に対する治療は引き続き的確に対応していく。 (1) 地域の医療機関との連携強化 救命救急センターを併設する急性期病院として、紹介患者の受入れ、逆紹介による退院調整及び地域連携クリニカルパスの更なる活用等により、地域の医療機関との一層の連携を図り効果的で質の高い医療を提供し、地域医療の向上に貢献する。	3 医療における地域への貢献 地域医療を支える周辺の医療機関と密接に連携・支援することにより、地域の医療機関からも信頼される病院を目指す。また、四日市公害患者に対する治療は引き続き的確に対応する。 《評価項目No.18》 (1) 地域の医療機関との連携強化 四日市医師会との病診連携運営委員会を定期的で開催するとともに、地域の中核病院として、地域の医療機関との連携を強化し、紹介患者を積極的に受け入れるとともに、退院調整及び地域連携クリニカルパスの更なる活用等による患者の逆紹介も推進する。	・地域の中核的病院として、「病診連携運営委員会」を定期的開催する等、地域の医療機関、四日市医師会との連携を強化している。 ・「地域医療支援病院運営委員会」の開催を通じた地域医療支援の活動に加え、紹介率等の要件を満たしていることから、平成25年6月に「地域医療支援病院」の承認を取得した。 ・紹介患者の積極的受け入れ、患者の逆紹介を更に推進した結果、平成25年度は、紹介率、逆紹介率とも向上し、紹介率は中期計画の目標（65%）に達した。 ○紹介率・逆紹介率の状況（%）	IV													
		<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H23年度</th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>58.0</td> <td>63.4</td> <td>65.0</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>47.0</td> <td>49.8</td> <td>54.5</td> </tr> </tbody> </table>		H23年度	H24年度	H25年度	紹介率	58.0	63.4	65.0	逆紹介率	47.0	49.8	54.5		
	H23年度	H24年度	H25年度													
紹介率	58.0	63.4	65.0													
逆紹介率	47.0	49.8	54.5													

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																																	
		自己評価	評価結果	コメント																																	
<p>また、医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等を定期的実施し、地域医療水準の向上に寄与していく。</p>	<p>「登録医制度」や「セミオープンベッド」（開放型病床）、病診連携検査の効果的活用により、地域の医療機関との相互連携を一層進め、それぞれの特性を生かしながら機能分担を図り、地域医療全体にとって効果的で質の高い医療の提供に貢献する。</p> <p>さらに、医療機関や福祉施設の職員を対象に、地域ニーズや時宜を得たテーマによる研究会・講演会等を実施し、地域医療水準の向上に寄与する。</p> <p>また、「地域医療支援病院」の承認取得を目指し、院内外の環境を整備し、紹介率・逆紹介率の更なる向上を図る。</p>	<p>○病診連携運営委員会の開催状況</p> <ul style="list-style-type: none"> ●第1回 H25年5月27日 出席 20名 ●第2回 H25年9月30日 出席 17名 ●第3回 H26年1月27日 出席 18名 <p>・地域の医療機関との相互連携を一層進めるため、「セミオープンベッド」（開放型病床＝5床）、病診連携検査を効果的に活用し、各々の機能分担を図っている。</p> <p>・登録医制度については、新規登録が5件あり、累計402件となった。</p> <p>○セミオープンベッド等の利用状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>セミオープンベッド(実人数)</td> <td>158</td> <td>139</td> </tr> <tr> <td>セミオープンベッド利用率(%)</td> <td>73.0</td> <td>71.3</td> </tr> <tr> <td>病診連携検査(件)</td> <td>1,305</td> <td>1,640</td> </tr> </tbody> </table> <p>・平成25年度では、地域の医療機関や福祉施設の職員を対象とした講演会・研究会を計15回実施して、地域の医療水準の向上を図った。</p> <p>○講演会・研究会実施状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>回数</th> <th>院外出席者数</th> <th>院内出席者数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>学術講演会</td> <td>11</td> <td>101</td> <td>484</td> </tr> <tr> <td>症例検討会</td> <td>1</td> <td>6</td> <td>35</td> </tr> <tr> <td>地域支援講習会</td> <td>3</td> <td>134</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>15</td> <td>241</td> <td>519</td> </tr> </tbody> </table>		H24年度	H25年度	セミオープンベッド(実人数)	158	139	セミオープンベッド利用率(%)	73.0	71.3	病診連携検査(件)	1,305	1,640		回数	院外出席者数	院内出席者数	学術講演会	11	101	484	症例検討会	1	6	35	地域支援講習会	3	134	—	計	15	241	519			
	H24年度	H25年度																																			
セミオープンベッド(実人数)	158	139																																			
セミオープンベッド利用率(%)	73.0	71.3																																			
病診連携検査(件)	1,305	1,640																																			
	回数	院外出席者数	院内出席者数																																		
学術講演会	11	101	484																																		
症例検討会	1	6	35																																		
地域支援講習会	3	134	—																																		
計	15	241	519																																		

中期計画			年度計画 《評価項目》		業務実績内容／法人の自己評価・課題等		自己 評価	評価 結果	評価委員会の評価 コメント																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数（人）</td> <td>5,747</td> <td>6,400</td> </tr> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>55.6</td> <td>65</td> </tr> <tr> <td>地域連携クリニカルパス件数（件）</td> <td>160</td> <td>180</td> </tr> <tr> <td>退院調整患者数（人）</td> <td>734</td> <td>800</td> </tr> <tr> <td>医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）</td> <td>12</td> <td>12以上</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	紹介患者数（人）	5,747	6,400				紹介率（%）	55.6	65	地域連携クリニカルパス件数（件）	160	180	退院調整患者数（人）	734	800	医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	12	12以上	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数（人）</td> <td>6,767</td> </tr> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>63.2</td> </tr> <tr> <td>地域連携クリニカルパス件数（件）</td> <td>185</td> </tr> <tr> <td>退院調整患者数（人）</td> <td>914</td> </tr> <tr> <td>医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）</td> <td>12</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	紹介患者数（人）	6,767	紹介率（%）	63.2	地域連携クリニカルパス件数（件）	185	退院調整患者数（人）	914	医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	12	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介患者数（人）</td> <td>7,297</td> </tr> <tr> <td>紹介率（%）</td> <td>65.0</td> </tr> <tr> <td>地域連携クリニカルパス件数（件）</td> <td>195</td> </tr> <tr> <td>退院調整患者数（人）</td> <td>904</td> </tr> <tr> <td>医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	紹介患者数（人）	7,297	紹介率（%）	65.0	地域連携クリニカルパス件数（件）	195	退院調整患者数（人）	904	医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	15
指 標	H22年度実績	H28年度目標																																													
紹介患者数（人）	5,747	6,400																																													
紹介率（%）	55.6	65																																													
地域連携クリニカルパス件数（件）	160	180																																													
退院調整患者数（人）	734	800																																													
医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	12	12以上																																													
指 標	H25年度目標																																														
紹介患者数（人）	6,767																																														
紹介率（%）	63.2																																														
地域連携クリニカルパス件数（件）	185																																														
退院調整患者数（人）	914																																														
医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	12																																														
指 標	H25年度実績																																														
紹介患者数（人）	7,297																																														
紹介率（%）	65.0																																														
地域連携クリニカルパス件数（件）	195																																														
退院調整患者数（人）	904																																														
医療機関、県民を対象とした研究会・講演会等の実施回数（回）	15																																														

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-3-(2) 医師不足等の解消への貢献 へき地医療拠点病院として、へき地の医療に対する支援体制を充実するとともに、医師不足の深刻な公立病院に対して医師を派遣するなど、地域の医療提供体制の確保に貢献すること。
------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.19》 医師不足等の解消への貢献

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価													
			自己評価	評価結果 コメント												
(2) 医師不足等の解消への貢献 臨床研修医の確保・育成等を通じて医師を充足させ、へき地医療拠点病院として、代診医の派遣や、医師不足が深刻な公立病院を中心に外来診療等の診療応援をするなど、地域の医療提供体制の確保に貢献する。	<p>《評価項目No.19》</p> <p>(2) 医師不足等の解消への貢献</p> <p>地域医療提供体制を整備するため、「臨床研修センター」の活用による臨床研修医の確保・育成等を通じて医師の充足を図っていく。</p> <p>また、医師不足が深刻な公的病院の支援については、「へき地医療拠点病院」として、県や三重大学等と連携しながら代診要請への対応等の支援を行う。</p>	<p>・臨床研修医は、平成24年度は30名であったが、平成25年度は25名に減少した。</p> <p>ただし、平成26年度には再び30名に増加するよう臨床研修医を確保した。</p> <p>・初期臨床研修医の確保対策としては、当院の充実した研修体制をもっとPRすることと、施設面の更なる充実が必要であると考えている。</p> <p>○臨床研修医の内訳（4月1日時点）</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期臨床研修医</td> <td>17</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>後期臨床研修医等</td> <td>13</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>30</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table> <p>・へき地における代診要請に伴う医師の派遣は、平成24年度は実績がなかったが、平成25年度は2件（鳥羽市内診療所）の要請があり、派遣を行った。</p> <p>今後とも代診要請があれば、積極的に支援に努めていく。</p>		H24年度	H25年度	初期臨床研修医	17	15	後期臨床研修医等	13	10	計	30	25	III	
	H24年度	H25年度														
初期臨床研修医	17	15														
後期臨床研修医等	13	10														
計	30	25														

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第2-4 医療に関する教育及び研修</p> <p>医療従事者にとって魅力ある病院となるよう関係機関と連携して教育及び研修の充実を図ること。また、院内のみならず県内の医療水準の向上が図られるよう医療従事者の育成を行うこと。</p> <p>(1) 医師の確保・育成</p> <p>三重大学等と連携して指導医を確保するとともに、積極的に臨床研修医等を受け入れ、優れた医師の育成を行うこと。</p>
------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.20》 医師の確保・育成

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>4 医療に関する教育及び研修</p> <p>医療従事者の向上心に応える病院となるよう関係機関と連携して教育及び研修の充実を図る。また、院内のみならず県内の医療水準の向上が図られるよう医療従事者の育成に努める。</p> <p>(1) 医師の確保・育成</p> <p>医療の水準の維持・向上のため、三重大学等と連携して、診療能力の向上及び診療技術の習得に関する指導・研修体制を整備し、研修プログラムの内容の充実を図ることで積極的に臨床研修医等を受け入れ、優れた医師を育成し、本県への医師の定着を促進する。</p> <p>さらには、「臨床研修センター」を設置し、シミュレーターを使った研修ができるなど研修環境を整備するとともに、三重大学の連携大学院を効果的に運営する。</p>	<p>4 医療に関する教育及び研修</p> <p>院内のみならず県内の医療水準の向上を図るため、「臨床研修センター」を中心に、医療従事者のニーズに応える研修を実施する。</p> <p>《評価項目No.20》</p> <p>(1) 医師の確保・育成</p> <p>「臨床研修センター」において、シミュレーターを使った研修ができるなど研修環境を整備するとともに、三重大学等と連携して、診療能力の向上及び診療技術の習得に関する指導・研修体制を整備し、研修プログラムの内容の充実を図る。</p> <p>これらの取組を通して、積極的に臨床研修医等を受け入れ、優れた医師を確保・育成する。</p> <p>また、三重大学との連携大学院を効果的に運用することにより、医師の専門性の向上を図るとともに、最先端の医療技術・知識の修得のため、各種学会や研修会、講習会等へ参加できるよう支援する。</p>	<p>・シミュレーターの導入により、より効果的な研修環境を整備した。</p> <p>・臨床研修医数は、平成24年度30名に対し、平成25年度は25名に減少した。しかし、平成26年度は30名に増員し、医師の確保・育成に努めている。</p> <p>・三重大学の連携大学院で病態制御医学講座病態解析内科学分野を担当し、平成23年度から引き続き、25年度も1名の大学院生を受け入れている。</p> <p>・各種学会や研修会、講演会等の周知を図るとともに、参加を支援し、最先端の医療技術・知識の取得を図った。</p>	III	

中期計画			年度計画 《評価項目》		業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価 コメント																
						自己 評価	評価 結果																
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期及び後期研修医数（人）</td> <td>30</td> <td>32</td> </tr> </tbody> </table>			指 標	H22年度実績	H28年度目標	初期及び後期研修医数（人）	30	32	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期及び後期研修医数（人）</td> <td>28</td> </tr> </tbody> </table>		指 標	H25年度目標	初期及び後期研修医数（人）	28	●主な参加学会、研修会等 ・各科学会総会 ・各科学術集会・講演会 延べ参加人数＝316名 <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>初期及び後期研修医数（人）</td> <td>25</td> </tr> </tbody> </table>		指 標	H25年度実績	初期及び後期研修医数（人）	25			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																					
初期及び後期研修医数（人）	30	32																					
指 標	H25年度目標																						
初期及び後期研修医数（人）	28																						
指 標	H25年度実績																						
初期及び後期研修医数（人）	25																						

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-4-(2) 看護師の確保・育成 看護師の確保・定着を図り、質の高い看護が継続的に提供できるよう研修の充実を図ること。
------	------------------------------------------------------------------

《評価項目No.2 1》 看護師の確保・育成

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
(2) 看護師の確保・育成 「臨床研修センター」の設置や、新人看護師の卒後臨床研修システムの効果的な運用を行うことにより研修環境を整えるなど、専門知識・技術の向上を図ることができる魅力のある働きやすい職場環境の整備に取り組み、看護師の確保・定着に努める。	<p>《評価項目No.2 1》</p> <p>(2) 看護師の確保・育成</p> <p>新人看護師の卒後臨床研修システムを効果的に運用するとともに、魅力のある働きやすい職場を目指して、時間外勤務縮減対策の推進、看護師の確保・定着に努める。</p>	<p>【看護師の育成・定着】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・新人看護師の卒後臨床研修システムを効果的に運用し、育成に努めた。 ・各セクション間の情報交換を密にし、応援体制を機能させることで、業務の不均衡の軽減に努め、時間外削減・年休の公平な取得に向けて取り組んでいる。 ・ワークライフバランス推進活動を継続し、多様な勤務体制の実現に向け、変則三交代勤務の試行と評価も行った上で、本格実施の体制を整えた。 また、夜勤時の仮眠室の確保のための仮眠室数を増室した。 ・実習指導者養成研修へ3名のスタッフを参加させるとともに、院内実習指導者育成コース研修を実施し、実習指導の質的向上に取り組んだ。 ・育児休暇取得中の看護師の不安軽減のため、ニューズレターを送付し、情報提供を行っている。 <p>【看護師の確保】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・地域の看護学校から実習生を積極的に受け入れ、将来の看護師確保に繋げている。 ・看護学生が、看護実践の場を体験できるようインターンシップを企画・実施した。 	IV	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																						
		自己評価	評価結果	コメント																						
		<p>・看護師修学資金貸与制度において、平成25年度から貸与金額の増額（5万円／月⇒7万円／月）を図り、看護師の確保に努めた。</p> <p>・院外就職ガイダンスへの出展だけでなく、県内看護大学、看護師養成校への訪問、近隣高校への訪問、資料送付を行っている。</p> <p>その結果、看護師・助産師を46名（うち、44名はH26.4.1採用）確保することができた。</p>																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師定着率（%）</td> <td>91.6</td> <td>92</td> </tr> <tr> <td>看護実習受入数（人）</td> <td>4,223</td> <td>4,000</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	看護師定着率（%）	91.6	92	看護実習受入数（人）	4,223	4,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師定着率（%）</td> <td>92.0</td> </tr> <tr> <td>看護実習受入数（人）</td> <td>4,000</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	看護師定着率（%）	92.0	看護実習受入数（人）	4,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>看護師定着率（%）</td> <td>91.9</td> </tr> <tr> <td>看護実習受入数（人）</td> <td>3,809</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	看護師定着率（%）	91.9	看護実習受入数（人）	3,809			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																								
看護師定着率（%）	91.6	92																								
看護実習受入数（人）	4,223	4,000																								
指 標	H25年度目標																									
看護師定着率（%）	92.0																									
看護実習受入数（人）	4,000																									
指 標	H25年度実績																									
看護師定着率（%）	91.9																									
看護実習受入数（人）	3,809																									

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-4-(3) コメディカル（医療技術職）の専門性の向上 薬剤師、放射線技師、検査技師等の医療技術職について、専門性の向上を図るため、研修の充実を図ること。
------	------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.2 2》 コメディカル（医療技術職）の専門性の向上

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																
			自己評価	評価結果 コメント															
<p>(3) コメディカル（医療技術職）の専門性の向上</p> <p>コメディカル職員の専門性の向上を図るため、病院の機能や職員の能力・経験等を踏まえ、県機関、学会等が実施する外部研修も活用するなど、研修を効果的に実施する。</p>	<p>《評価項目No.2 2》 (3) 医療技術職員の専門性の向上</p> <p>病院の機能や職員の能力・経験等を踏まえて、診療放射線技師、臨床検査技師、薬剤師等の医療技術職員の専門性の向上を図るため、県機関、学会等が実施する外部研修等への参加を支援し、高度医療に対する知識・技術を有する職員を養成する。</p>	<p>・医療技術職員（コメディカル）の専門性向上のため、外部研修等への参加支援を行い、職員の知識・技術の向上を図った。</p> <p>○主な参加研修等</p> <p>【薬剤師】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本医療薬学会年会 ・日本緩和医療学会学術大会 <p>【臨床検査技師】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本医学検査学会 ・日本臨床微生物学会 ・日本臨床細胞学会 ・日本輸血・細胞治療学会 <p>【診療放射線技師】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・日本放射線技術学会総会学術大会 ・日本診療放射線技師総合学術大会 ・三重県超音波研究会 <p>○コメディカル専門研修参加延べ人数（人）</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24度</th> <th>H25度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬剤師</td> <td>13</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>臨床検査技師</td> <td>128</td> <td>131</td> </tr> <tr> <td>診療放射線技師</td> <td>146</td> <td>124</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>287</td> <td>266</td> </tr> </tbody> </table>		H24度	H25度	薬剤師	13	11	臨床検査技師	128	131	診療放射線技師	146	124	計	287	266	III	
	H24度	H25度																	
薬剤師	13	11																	
臨床検査技師	128	131																	
診療放射線技師	146	124																	
計	287	266																	

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-4-(4) 資格の取得への支援 専門医、認定看護師など職員の資格取得に向けた支援を行うこと。
------	------------------------------------------------------

《評価項目No.2 3》 資格の取得への支援

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>(4) 資格の取得への支援</p> <p>研修体制の充実や専門医・認定医等の資格取得を支援するとともに、医師の専門性の向上を図る。また、認定看護師及びコメディカルの専門資格取得を支援するため、部分休業制度の導入など、資格を取得しやすい環境を整える。</p>	<p>《評価項目No.2 3》</p> <p>(4) 資格の取得への支援 専門医・認定医等の資格取得を支援し、医師の専門性の向上を図る。</p> <p>また、看護師、医療技術職員においても、認定看護師等の資格取得を支援し、職員の専門性の向上を図る。</p> <p>さらに、部分休業制度等を活用し、看護師及び医療技術職員が資格を取得しやすい環境を整える。</p>	<p>・平成24年度に整備された臨床研修実施要綱等に則り、引き続き研修体制を充実するとともに、専門医・認定医等の資格取得を支援した。</p> <p>・平成24年度に導入した部分休業制度は実績が無かったものの、看護師、医療技術職員（コメディカル）の資格取得も支援し、医療職員の専門性の向上を図るため、予算補助の仕組みを整理した。 特に専門看護師取得(CNS)における詳細な支援内容を整備したところ、1名の支援者が決定した。</p> <p>○医師・コメディカルの資格取得状況 【医師】 ・各科専門医・認定医資格の取得・更新 【薬剤師】 ・日本薬剤師研修センター漢方薬・生薬認定薬剤師 【臨床検査技師】 ・認定輸血検査技師 ・細胞検査士</p> <p>○専門看護師の資格取得 ・急性・重症患者看護専門看護師（1名）</p>	IV	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																																																		
		自己評価	評価結果	コメント																																																		
		○認定看護師数（H26. 3. 31時点） <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">平成24年度</th> <th colspan="2">平成25年度</th> </tr> <tr> <th>分野</th> <th>人数</th> <th>分野</th> <th>人数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急看護</td> <td>1</td> <td>救急看護</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>皮膚・排泄ケア</td> <td>2</td> <td>皮膚・排泄ケア</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>集中ケア</td> <td>1</td> <td>集中ケア</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>がん性疼痛看護</td> <td>1</td> <td>がん性疼痛看護</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>感染管理</td> <td>1</td> <td>感染管理</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>摂食・嚥下障害看護</td> <td>1</td> <td>摂食・嚥下障害看護</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>小児救急看護</td> <td>1</td> <td>小児救急看護</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>新生児集中ケア</td> <td>1</td> <td>新生児集中ケア</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>がん化学療法看護</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>9</td> <td>計</td> <td>11</td> </tr> </tbody> </table>		平成24年度		平成25年度		分野	人数	分野	人数	救急看護	1	救急看護	1	皮膚・排泄ケア	2	皮膚・排泄ケア	2	集中ケア	1	集中ケア	1	がん性疼痛看護	1	がん性疼痛看護	1	感染管理	1	感染管理	2	摂食・嚥下障害看護	1	摂食・嚥下障害看護	1	小児救急看護	1	小児救急看護	1	新生児集中ケア	1	新生児集中ケア	1			がん化学療法看護	1	計	9	計	11			
平成24年度		平成25年度																																																				
分野	人数	分野	人数																																																			
救急看護	1	救急看護	1																																																			
皮膚・排泄ケア	2	皮膚・排泄ケア	2																																																			
集中ケア	1	集中ケア	1																																																			
がん性疼痛看護	1	がん性疼痛看護	1																																																			
感染管理	1	感染管理	2																																																			
摂食・嚥下障害看護	1	摂食・嚥下障害看護	1																																																			
小児救急看護	1	小児救急看護	1																																																			
新生児集中ケア	1	新生児集中ケア	1																																																			
		がん化学療法看護	1																																																			
計	9	計	11																																																			
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師数（人）</td> <td>6分野7人</td> <td>10分野12人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	認定看護師数（人）	6分野7人	10分野12人	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師数（人）</td> <td>8分野10人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	認定看護師数（人）	8分野10人	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>認定看護師数（人）</td> <td>9分野11人</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	認定看護師数（人）	9分野11人																																						
指 標	H22年度実績	H28年度目標																																																				
認定看護師数（人）	6分野7人	10分野12人																																																				
指 標	H25年度目標																																																					
認定看護師数（人）	8分野10人																																																					
指 標	H25年度実績																																																					
認定看護師数（人）	9分野11人																																																					

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-4-(5) 医療従事者の育成への貢献 医学生、看護学生の実習を積極的に受け入れるなど、県内の医療従事者の育成に貢献すること。
------	----------------------------------------------------------------------

《評価項目No.2 4》 医療従事者の育成への貢献

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																						
			自己評価	評価結果 コメント																					
<p>(5) 医療従事者の育成への貢献</p> <p>県内医療従事者の育成を図るため、医学生、看護学生等の実習の受入体制を整備し、積極的に実習を受け入れる。そのため、必要となる指導者の養成等その受入体制を充実する。</p> <p>また、医療従事者を対象とした研修会等への講師派遣要請については積極的に対応していく。</p> <p>さらには、海外の学会への参加や海外からの研修生の受入れ等を通して、国際的な視野をもった医療従事者の育成を図る。</p>	<p>《評価項目No.2 4》</p> <p>(5) 医療従事者の育成への貢献</p> <p>県内医療従事者の育成を図るため、医学生、看護学生等の実習を積極的に受け入れる。受入体制の充実のため、指導者の養成等の指導體制の整備を図る。</p> <p>また、医療従事者を対象とした研修会等への講師派遣要請については積極的に対応する。</p>	<p>・医学生、看護学生等の実習を受け入れ、県内医療従事者の育成を図った。</p> <p>●医学実習生 104人 ●看護実習生 3,809人</p> <p>・実習受入体制を充実するため、必要となる指導者の養成を図った。平成25年度は年度目標以上に、医師は3名、看護師は3名の指導者を養成した。</p> <p>・研修会等への講師派遣要請に、積極的に対応した。</p> <p>●主な講師派遣要請例</p> <ul style="list-style-type: none"> ・三重大学講師 ・三重県立看護大学講師 ・ユマニテク看護助産専門学校講師 	III																						
<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)</td> <td style="text-align: center;">3</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td>看護実習指導者養成数(人)</td> <td style="text-align: center;">22</td> <td style="text-align: center;">32</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3	3	看護実習指導者養成数(人)	22	32	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td>看護実習指導者養成数(人)</td> <td style="text-align: center;">26</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3	看護実習指導者養成数(人)	26	<table border="1" style="width: 100%;"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td>看護実習指導者養成数(人)</td> <td style="text-align: center;">27</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3	看護実習指導者養成数(人)	27		
指 標	H22年度実績	H28年度目標																							
臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3	3																							
看護実習指導者養成数(人)	22	32																							
指 標	H25年度目標																								
臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3																								
看護実習指導者養成数(人)	26																								
指 標	H25年度実績																								
臨床研修指導医養成講習参加者数(人/各年度)	3																								
看護実習指導者養成数(人)	27																								

《大項目》 第1 県民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第2-5 医療に関する調査及び研究 提供する医療の質の向上や県内の医療水準の向上、新たな医療技術への貢献のため、調査及び研究に取り組むこと。
------	---------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.25》 医療に関する調査及び研究

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>5 医療に関する調査及び研究</p> <p>提供する医療の質の向上や県内の医療水準の向上、新たな医療技術に貢献するため、豊富な臨床事例をもとに、各種調査研究を積極的に推進する。</p> <p>また、各種学会等での研究論文の発表や高度・特殊医療の実績等、医療に関する研究に有用な情報を公表する。</p>	<p>《評価項目No.25》</p> <p>5 医療に関する調査及び研究</p> <p>各種学会等での研究論文の発表や高度・特殊医療の実績等、医療に関する研究に有用な情報を公表するとともに、豊富な臨床例をもとに、各種調査研究を積極的に推進する。</p> <p>また、電子カルテの入力情報に基づくデータ分析を実施し、診療記録を含む医療情報の充実を図る。</p> <p>さらに、集積、整理された院内診療データを臨床研修等にも活用する仕組みづくりを検討する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 各種学会等での研究論文の発表実績や、高度・特殊医療の診療実績等をホームページにおいて公表するとともに、各診療科の診療実績をまとめた「総合医療センター年報」も電子ベースにおいて公表している。 医事経営課（病歴管理室）において、診療記録等医療情報の質的・量的点検を実施し、2週間以内のサマリー(※)（＝退院時要約）完成率を100%に近づけた。 DPCデータを分析し、効果的な医療実施に向けた情報提供を行った。 <p>※サマリーとは、入院から退院までの経過・治療内容を要約し、最終診断名と転帰が記載されたもの</p> <ul style="list-style-type: none"> 院内の診療データを活用し、各診療科のニーズに対応するため統計データ等を抽出しカンファレンス、症例検討会等に積極的に活用できるよう情報提供の充実を図った。 	III	

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項
	医療サービスの一層の向上と経営基盤の強化を図るため、業務運営の改善及び効率化を推進すること。 1 適切な運営体制の構築 医療環境の変化に柔軟かつ迅速に対応できるよう、運営体制を構築すること。

《評価項目No.26》 適切な運営体制の構築

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価							
			自己評価	評価結果 コメント						
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>1 適切な運営体制の構築</p> <p>理事長のリーダーシップのもと、全職員が目標に向けて取り組んでいくため、マネジメントツールとしてバランス・スコア・カード（BSC）を活用するとともに、各部門が専門性を発揮し、医療環境の変化に的確かつ迅速に対応できるよう副院長の役割分担を柔軟に行うなど効果的・効率的な運営体制を構築する。</p>	<p>第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</p> <p>《評価項目No.26》</p> <p>1 適切な運営体制の構築</p> <p>地方独立行政法人として、理事長のリーダーシップのもと、全職員が目標に向けて取り組んでいくため、組織体制を円滑に運用するとともに、医療環境の変化や県民の医療需要の変化等に対応できるよう組織体制の一部を柔軟に見直すなど、効率的な組織づくりを進める。</p> <p>また、マネジメントツールとしてバランス・スコア・カード（BSC）を活用し、各部門が専門性を発揮しつつマネジメントサイクルを回していく仕組みを維持する。</p>	<p>・昨年度末の内視鏡室の増改築に伴い、新施設稼働に合わせて、平成25年3月に「内視鏡センター」組織を設置する等、弾力的に組織づくりを行った。</p> <p>・「周産期母子センター」の拡充に伴い、看護部では、看護師を増員するだけでなく、次長（兼務）を配置し、師長を1名増員し、マネジメント体制の強化も図った。</p> <p>・また平成26年度から、県内唯一の基幹災害拠点病院として近隣病院のネットワーク化、研修実施を実施する常設組織（災害対策室）の設置を決定した。</p> <p>・バランス・スコア・カード（BSC）の活用により、理事長等との対話を通じて、各部門が各々の目標を設定し、その達成を目指す仕組みを維持している。</p> <p>○BSCによる対話実施数</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>対話実施数</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>部門レベル</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>課・診療科レベル</td> <td>19</td> </tr> </tbody> </table>		対話実施数	部門レベル	12	課・診療科レベル	19	IV	
	対話実施数									
部門レベル	12									
課・診療科レベル	19									

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第3-2 効果的・効率的な業務運営の実現</p> <p>医療環境の変化に応じて職員の配置や予算執行を弾力的に行うなど、効果的・効率的な業務運営を行うこと。</p>
------	--------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.27》 効果的・効率的な業務運営の実現

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価	
		自己評価	評価結果	コメント	
<p>2 効果的・効率的な業務運営の実現</p> <p>経営基盤を強化し、より一層医療サービスを向上させるため、医療ニーズの多様化・高度化、患者動向などの変化に対応できるよう必要となる職員配置や業務推進体制等について柔軟に対応していく。</p>	<p>《評価項目No.27》</p> <p>2 効果的・効率的な業務運営の実現</p> <p>医療ニーズの多様化・高度化、患者動向などの変化への対応に必要となる職員配置や業務推進体制等について柔軟に対応する。</p> <p>また、医療情報システム、人事給与システム、財務管理システム等を最大限に活用して、効果的・効率的な業務運営を推進する。</p> <p>さらに、定型的な業務のうち委託可能性について、費用対効果や将来性を考慮し、引き続きスリム化を目指すとともに、アウトソーシングの導入を検討する。</p>	<p>・周産期母子センターの拡充にともない、小児・周産期医療を強化するため、平成25年度から配置看護師を6名、病棟師長を1名増加させた。</p> <p>・紹介率向上を目指し、地域医療支援を強化するため、地域連携課において、平成25年度からMSW（メディカル・ソーシャル・ワーカー）を1名増員確保した。</p> <p>・病棟看護師勤務体制について、変則3交代勤務の試行を続け、勤務職員の反応等に鑑み、院内合意を経た上で、平成26年度から本格導入することを決定した。</p> <p>・平成23年度に導入した医療情報システムに対する使用者の疑問点を解決していくとともに、他の関連システムとのつながりを精査する等、より効果的な活用を推進している。</p> <p>・平成24年度から導入された人事給与システム、財務管理システムをより効果的に運用することにより、事務局職員の時間外勤務が対前年度比30%近く減少した。</p> <p>・財務管理システムの活用により、法人単独での予算・決算管理が実施できるようになった。</p> <p>・定型的な業務のうち、経理業務等について、プロパー職員の採用計画も考慮しながら、委託又は派遣での対応の可能性について検討している。</p>	IV		

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第3-3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成 すべての職員が病院の基本理念を共有し、継続して業務改善に取り組む組織文化を醸成すること。
------	---------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.28, 29》 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成</p> <p>すべての職員が病院の基本理念を共有し、継続して業務改善に取り組むことができる組織文化の醸成を目指す。</p> <p>(1) 経営関係情報の周知</p> <p>例月の収益分析データ等の経営関係情報について、わかりやすく職員に周知し、職員の経営参画意識を高めるとともに、DPC（診断群分類包括評価）データの分析情報を提供し収益改善に資する。</p>	<p>3 業務改善に継続して取り組む組織文化の醸成</p> <p>すべての職員が病院の基本理念を共有し、継続して業務改善に取り組む組織文化の醸成を目指す。</p> <p>《評価項目No.28》</p> <p>(1) 経営関係情報の周知</p> <p>毎月開催する「経営会議」において、経営分析資料として、診療科別、行為別収益分析データ等の経営関係情報を、分かりやすく経営会議メンバーに周知する。それとともに経営会議資料・議事録の院内周知を通じて、更なる経営改善に対する職員の意識向上を図る。</p>	<p>・病院の基本理念は、病院各所に掲げられ、院内職員に周知され、共有されている。</p> <p>・部門長のBSCにおける業務改善目標を浸透させるだけでなく、TQM活動等を通じて、不断の業務改善を目指していくべき組織文化の醸成を図っている。</p> <p>・毎月開催する「経営会議」において、診療科別収益等の経営データに基づき、経営状況を分析・報告している。</p> <p>・また、その資料及び経営会議の議論の概要を院内掲示板を通じて、職員全員に周知している。</p> <p>・日々の入院患者数等を、院内掲示板に常時更新掲示することによって、職員の病院経営に対する意識向上を図っている。</p> <p>・平成24年度の決算状況等を説明会等、各種会議の場で説明し、経営関係情報の周知に努めた。</p> <p>・それに伴い職員の患者数向上意識が向上した結果、入院患者数が、6年ぶりに300人／日を達成することができた。</p>	IV	

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価							
			自己評価	評価結果 コメント						
<p>(2) 改善活動の取組</p> <p>医療の質の向上に向け効果的・効率的な業務運営を推進するため、TQM等の継続的な改善活動に取り組む</p>	<p>《評価項目No.29》</p> <p>(2) 改善活動の取組</p> <p>医療の質の向上に向けた経営改善ツールとして、TQMの手法を活用する。QCサークルを多数募り、その活動を支援して、継続的な改善活動に取り組む。</p>	<p>・TQMの手法を医療の質の向上に向けた経営改善ツールとして活用している。</p> <p>・平成25年度は「12」のTQMサークルが、各々のテーマに沿って改善活動に取り組み、TQM発表大会において、その成果を披露した。</p> <p>・TQMサークルの活動においては、TQM推進委員会メンバーが、毎月相談会(計6回)を実施し、各サークルの改善活動の進捗をサポートしている。</p> <p>○TQM発表大会 【日時】平成25年12月14日 【場所】当院 7階講堂 【テーマ】「貢献」 【発表者】院内12サークル 【参加者】院外 8名 院内 90名</p> <p>○TQMサークル数</p> <table border="1"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>12</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>12</td> </tr> </table>	平成23年度	10	平成24年度	12	平成25年度	12	III	
平成23年度	10									
平成24年度	12									
平成25年度	12									

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第3-4 就労環境の向上 職員が働きやすく、また、働きがいのある病院となるよう、就労環境の向上を図ること。
------	----------------------------------------------------------

《評価項目No.30》 就労環境の向上

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価							
			自己評価	評価結果 コメント						
<p>4 就労環境の向上</p> <p>ワークライフバランスに配慮した、働きやすく、働きがいのある職場環境の実現に向け、職員満足度調査を定期的実施し、職員の意見、要望をよりの確に把握して、就労環境の向上を図る。</p> <p>また、院内保育所の維持・サービスの向上や、更衣室、休憩室の充実、さらには駐車場不足の解消など、働きやすい環境づくりを進める。</p>	<p>《評価項目No.30》</p> <p>4 就労環境の向上</p> <p>ワークライフバランスに配慮した勤務環境、職場環境の整備に努めるとともに、病院全体での職員満足度調査を年1回実施し、そこでの職員の意見、要望をよりの確に把握、分析するとともに、それに基づいた就労環境の向上策を検討する。</p> <p>また、適切な人員配置による業務分担の効率化や、職員提案等も募って、時間外勤務の縮減を目指す。</p>	<p>○職員アンケート調査(回答者数583名)</p> <p>・職員アンケート調査を平成25年11月に実施し、その結果、職員満足度は67.8%と、前回調査結果(68.1%)とほぼ同様レベルの結果となった。</p> <p>・満足度の高い項目は、「自身の配属、研修参加機会の公平さ」で、低い項目は、「仕事の内容に見合った給与、昇任昇格の公正さ、仕事の配分の公平さ」と前回と同じ結果であった。</p> <p>・自由記述も含め、満足度が低い項目への対応を検討し、手当の見直しなどを実施した。</p> <p>○職場労働安全衛生委員会</p> <p>・職場労働安全衛生委員会が年1回実施する職場巡視の結果を受けて、職場環境の改善を実施している。</p> <p>○時間外勤務削減</p> <p>・前年度に比べ若干ではあるが減少する結果となった。引き続き業務見直し等によりさらに時間外削減に取り組む必要がある。</p> <p>○職員一人当たり時間外勤務の状況(時間)</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>平成23年度</td> <td>250.09</td> </tr> <tr> <td>平成24年度</td> <td>237.64</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td>233.50</td> </tr> </table>	平成23年度	250.09	平成24年度	237.64	平成25年度	233.50	III	
平成23年度	250.09									
平成24年度	237.64									
平成25年度	233.50									

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価															
		自己評価	評価結果	コメント															
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員満足度 (%)</td> <td>65.0</td> <td>70.0</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	職員満足度 (%)	65.0	70.0	<p>さらに、職員駐車場の慢性的不足に対し、駐車場の整備・確保に努める。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員満足度 (%)</td> <td>68.1</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	職員満足度 (%)	68.1	<p>・敷地内及び周辺土地の活用により、職員駐車場の慢性的不足は解消されたと考えられる。今後はその効果的・効率的な運用を実施していく。</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>職員満足度 (%)</td> <td>67.8</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	職員満足度 (%)	67.8			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																	
職員満足度 (%)	65.0	70.0																	
指 標	H25年度目標																		
職員満足度 (%)	68.1																		
指 標	H25年度実績																		
職員満足度 (%)	67.8																		

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第3-5 人材の確保・育成を支えるしくみの整備</p> <p>人材の確保・育成を支えるしくみを整備し、組織力の向上に向けて、職員一人ひとりが、その意欲と能力を最大限発揮できる環境づくりを行うこと。</p>
------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.3 1》 人材育成を支える仕組みの整備

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>5 人材の確保、育成を支える仕組みの整備</p> <p>職員の意欲向上と人材育成に資するとともに、より適切な人事管理に活用できるよう業績や能力を評価する仕組みについて検討する。</p>	<p>《評価項目No.3 1》</p> <p>5 人材育成を支える仕組みの整備</p> <p>職員の意欲向上と人材育成に努めるとともに、より適切な人事管理を目指して、業績や能力を評価する仕組み、及びその評価結果を反映した給与制度の構築のための検討を開始する。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・部門長等の基本的な人事評価は、バランス・スコア・カード（BSC）を基にして実施している。 ・人事評価制度の構築に向けて、特定独立行政法人を中心にして、先行独立行政法人の事例を調査し、そのメリット・デメリットを踏まえて検討している。 ・先進事例の調査、研修等へ参加し、当院としての導入可否について検討を進めていく。 	III	

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第3-6 事務部門の専門性の向上と効率化</p> <p>病院経営や医療事務に精通した職員を確保、育成することにより、事務部門の専門性の向上を図ること。また、業務の継続的な見直しを行い、事務部門の効率化を図ること。</p>
------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.3 2》 事務部門の専門性の向上と効率化

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
<p>6 事務部門の専門性の向上と効率化</p> <p>病院経営を支える事務部門としての専門性の向上を図るため、計画的に職員を採用するとともに、診療報酬制度や財務経営分析等に関する研修を実施、充実し、病院経営や医療事務に精通した職員を育成、確保する。</p> <p>また、業務の継続的な見直しや改善を行い、事務部門における業務運営の効率化を図る。</p>	<p>《評価項目No.3 2》</p> <p>6 事務部門の専門性の向上と効率化</p> <p>病院経営を支える事務部門の専門性の向上を図るため、事務部門のプロパー化計画のもと、計画的に職員を採用するとともに、診療報酬制度や財務経営分析等に関する研修を実施し、病院経営や医療事務に精通した職員を育成、確保する。</p> <p>また、業務の継続的な見直しや改善を行い、事務部門における業務運営の効率化を図る。</p>	<ul style="list-style-type: none"> 事務部門のプロパー化計画のもと、平成26年度からの事務局に配置するべく、平成25年に職員採用試験を実施し、3名の事務系職員の採用を決定する等、プロパー職員の確保に努めている。 また、医療事務に精通した職員を「医事経営課長」へ短期雇用することにより、プロパー職員の専門性の向上を図っている。 病院経営に関する経営分析結果を、代表者会議（毎月）、看護師長会（毎月）等において、分かりやすく解説している。 平成24年度の業務実績評価・決算報告に関する説明会を、平成25年9月に3回実施し、法人としての初めての業務実績評価・決算報告について職員への周知を図った。 また、平成26年度の診療報酬改定に関する説明会を平成26年3月に3回実施し、診療報酬等について職員への周知を図った。 法人化に伴い、平成24年度から導入した「人事給与システム」「財務管理システム」を運用が定着し、継続的な業務改善も含めて、事務局職員の時間外勤務が対前年比で30%近く減少した。 	IV	

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	<p>第3-7 収入の確保と費用の節減</p> <p>病床利用率の向上、診療報酬制度への適切な対応、診療報酬の請求漏れ防止や未収金対策の徹底などにより収入の確保を図ること。また、薬品や診療材料の在庫管理の徹底や、多様な契約手法の検討などにより費用の節減に取り組むこと。</p>
------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.33, 34》 収入の確保と費用の節減

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容/法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																			
			自己評価	評価結果 コメント																		
<p>7 収入の確保と費用の節減</p> <p>(1) 収入の確保</p> <p>各部門間の連携を円滑に進め、7対1看護基準体制を維持しながら、DPC（診断群分類包括評価）で設定されている平均在院日数を目標に稼働率の向上に努めるなど、適正で効果的な病床管理を行う。さらに、病棟看護師数の充足状況に応じて稼働病床数を増床し、診療体制を充実させることにより収入の確保に努める。</p> <p>また、診療報酬の査定率の減少及び改定時の的確な対応、未収金発生抑止策の強化等に取り組む。</p>	<p>7 収入の確保と費用の節減</p> <p>《評価項目No.33》</p> <p>(1) 収入の確保</p> <p>各部門間の連携を円滑に進め、7対1看護基準体制を維持する。</p> <p>病床管理委員会を活用することにより、適正で効果的な病床管理を行い、各病棟の稼働率の向上に努める。</p> <p>また、「医療経営委員会」の定期的開催と効果的運用により、診療報酬の査定率の減少を目指すとともに、未収金発生の未然防止を徹底する取組の強化を図る。</p>	<p>・7対1看護基準体制を維持するため、看護師の勤務状況の把握及び看護必要度データをまとめ、看護体制を管理するよう努めている。</p> <p>・病床管理委員会の活用により、効果的な病床管理を行うことにより、患者数、及び稼働病床数の増加を果たすことができた。</p> <p>・稼働病床の増加等により、病床稼働率は、年度目標を達成できなかったものの、入院患者数は、平成19年度以来6年ぶりに300人/日を達成することができた。</p> <p>・診療報酬の査定率減少を目指して「医療経営委員会」を毎月定期的に開催し、審査担当医師からの情報を積極的に検討し、査定率や減点等の情報共有を図ることにより、診療報酬査定率の低い水準を維持している。</p> <p>○診療報酬査定推移</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>減点率 (%)</td> <td>0.16</td> <td>0.18</td> </tr> <tr> <td>減点額 (千円)</td> <td>12,208</td> <td>14,029</td> </tr> <tr> <td>高額減点件数(3千点以上)</td> <td>51</td> <td>53</td> </tr> <tr> <td>返戻件数 (件)</td> <td>313</td> <td>399</td> </tr> <tr> <td>過誤件数 (件)</td> <td>421</td> <td>402</td> </tr> </tbody> </table>		H24年度	H25年度	減点率 (%)	0.16	0.18	減点額 (千円)	12,208	14,029	高額減点件数(3千点以上)	51	53	返戻件数 (件)	313	399	過誤件数 (件)	421	402	IV	
	H24年度	H25年度																				
減点率 (%)	0.16	0.18																				
減点額 (千円)	12,208	14,029																				
高額減点件数(3千点以上)	51	53																				
返戻件数 (件)	313	399																				
過誤件数 (件)	421	402																				

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価																																		
		自己評価	評価結果	コメント																																		
	<p>さらに、発生した未収金については、これまでの法的対応策を継続的に実施するとともに、弁護士委託等を活用して回収を推進する。</p>	<p>・未収金については、未然抑止策と発生した未収金の回収策の両面をもって対処している。</p> <p>○未収金未然防止策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・入院時に概算費用の提示や各種医療福祉制度等を説明している。 ・救急搬送患者に対する身元確認、保険確認等を早期に行い、医療保険制度の活用を促し紹介等を行っている。 ・クレジットカード決済を導入することにより、支払方法の拡充、高額支払の円滑化を図っている。 <p>また、患者案内の強化により、カード決済の利用件数の向上を果たしている。</p> <p>○未収金回収策</p> <ul style="list-style-type: none"> ・定期的に督促状を送付し、早期に未収金回収に着手している。 ・未納者が受診した際には、面談による納付催告を実施している。 ・回収困難な未収金について、裁判所への支払督促の申立てをしている。 <p>○クレジットカード利用実績</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H 2 4 年度</th> <th>H 2 5 年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>件数</td> <td>11,501</td> <td>14,057</td> </tr> <tr> <td>金額</td> <td>220,756千円</td> <td>235,498千円</td> </tr> </tbody> </table> <p>○未収金発生状況</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="2">H 2 4 年度</th> <th colspan="2">H 2 5 年度</th> </tr> <tr> <th>件数</th> <th>金額(千円)</th> <th>件数</th> <th>金額(千円)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>過年度分</td> <td>359</td> <td>64,697</td> <td>317</td> <td>47,103</td> </tr> <tr> <td>現年度分</td> <td>247</td> <td>60,910</td> <td>233</td> <td>53,488</td> </tr> <tr> <td>合計</td> <td>606</td> <td>125,607</td> <td>550</td> <td>100,591</td> </tr> </tbody> </table> <p>※ 各年度、翌年3月31日現在</p>		H 2 4 年度	H 2 5 年度	件数	11,501	14,057	金額	220,756千円	235,498千円		H 2 4 年度		H 2 5 年度		件数	金額(千円)	件数	金額(千円)	過年度分	359	64,697	317	47,103	現年度分	247	60,910	233	53,488	合計	606	125,607	550	100,591			
	H 2 4 年度	H 2 5 年度																																				
件数	11,501	14,057																																				
金額	220,756千円	235,498千円																																				
	H 2 4 年度		H 2 5 年度																																			
	件数	金額(千円)	件数	金額(千円)																																		
過年度分	359	64,697	317	47,103																																		
現年度分	247	60,910	233	53,488																																		
合計	606	125,607	550	100,591																																		

中期計画	年度計画 《評価項目》		業務実績内容／法人の自己評価・課題等		自己 評価	評価 結果	評価委員会の評価 コメント																											
	指標	H22年度実績	H28年度目標	指標				H25年度実績																										
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床稼働率 (%)</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>実働病床数ベース</td> <td>88.8</td> <td>90</td> </tr> <tr> <td>許可病床数ベース</td> <td>66.1</td> <td>72.6</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H22年度実績	H28年度目標	病床稼働率 (%)			実働病床数ベース	88.8	90	許可病床数ベース	66.1	72.6	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床稼働率 (%)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>実働病床数ベース</td> <td>87.0</td> </tr> <tr> <td>許可病床数ベース</td> <td>70.3</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H25年度目標	病床稼働率 (%)		実働病床数ベース	87.0	許可病床数ベース	70.3	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病床稼働率 (%)</td> <td></td> </tr> <tr> <td>実働病床数ベース</td> <td>84.2</td> </tr> <tr> <td>許可病床数ベース</td> <td>68.0</td> </tr> </tbody> </table>	指標	H25年度実績	病床稼働率 (%)		実働病床数ベース	84.2	許可病床数ベース	68.0				
指標	H22年度実績	H28年度目標																																
病床稼働率 (%)																																		
実働病床数ベース	88.8	90																																
許可病床数ベース	66.1	72.6																																
指標	H25年度目標																																	
病床稼働率 (%)																																		
実働病床数ベース	87.0																																	
許可病床数ベース	70.3																																	
指標	H25年度実績																																	
病床稼働率 (%)																																		
実働病床数ベース	84.2																																	
許可病床数ベース	68.0																																	
<p>(2) 費用の節減</p> <p>医薬品や診療材料の適正な在庫管理や後発医薬品の採用及び使用促進、多様な調達手法の導入など材料費のコスト管理を行いながら、その抑制に努める。</p> <p>また、職員全員のコスト意識や省エネ意識を向上させ、経常経費の節減を図っていく。</p>	<p>《評価項目No.34》</p> <p>(2) 費用の節減</p> <p>医薬品については、経費節減のシミュレーション等を用いて、後発医薬品の効率的な導入を推進することによって、薬品費の節減を図る。</p> <p>診療材料については、適正な在庫管理と材料費節減を図るため、物品物流管理システム（SPD）の導入を検討する。</p>	<p>・薬事審議委員会等での後発医薬品導入のはたらきかけにより、適応症等に配慮しつつ、抗がん剤など高額商品を中心に後発医薬品への変更を推進し、後発医薬品使用率の年度目標を上回ることができた。</p> <p>・消費税増税前に薬品の先行調達を実施し、増税による損失を節減した。</p> <p>・診療材料については、平成23年度中に導入した新物品システムと中央倉庫の整備により、適正管理に努めている。</p> <p>・SPD（物品物流管理システム）の導入について、業者からのヒアリング及びSPD導入病院を視察し検討している。</p> <p>○薬品比率・診療材料比率推移 (%)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>薬品比率</td> <td>15.5</td> <td>15.5</td> </tr> <tr> <td>診療材料比率</td> <td>10.2</td> <td>10.8</td> </tr> <tr> <td>計</td> <td>25.7</td> <td>26.3</td> </tr> </tbody> </table> <p>※両比率とも、医業収益に対する割合</p>		H24年度	H25年度	薬品比率	15.5	15.5	診療材料比率	10.2	10.8	計	25.7	26.3	III																			
	H24年度	H25年度																																
薬品比率	15.5	15.5																																
診療材料比率	10.2	10.8																																
計	25.7	26.3																																

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価															
		自己評価	評価結果	コメント															
	<p>さらに、職員全員のコスト意識や省エネ意識を啓発し、経常経費の節減を図る。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・職員の省エネ意識の向上を図るため、イントラネット掲示板により啓発を実施し、事務局職員から病院全体へ省エネ活動を広げた。 ・夜間のエレベーター（1台）の停止、エレベーターホールの間接照明の消灯等を引き続き実施するとともに、ブラインド及びカーテンにより夏季の遮熱、冬季の保温を図り空調の節電に努めた。 																	
<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H22年度実績</th> <th>H28年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率（%）</td> <td>6.7</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H22年度実績	H28年度目標	後発医薬品使用率（%）	6.7	10	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度目標</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率（%）</td> <td>8.0</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度目標	後発医薬品使用率（%）	8.0	<table border="1"> <thead> <tr> <th>指 標</th> <th>H25年度実績</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>後発医薬品使用率（%）</td> <td>8.4</td> </tr> </tbody> </table>	指 標	H25年度実績	後発医薬品使用率（%）	8.4			
指 標	H22年度実績	H28年度目標																	
後発医薬品使用率（%）	6.7	10																	
指 標	H25年度目標																		
後発医薬品使用率（%）	8.0																		
指 標	H25年度実績																		
後発医薬品使用率（%）	8.4																		

《大項目》 第2 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置

中期目標	第3-8 積極的な情報発信 県民の医療に関する意識の向上を図るとともに、運営の透明性を一層確保するため、法人の取組や運営状況などを積極的に情報発信すること。
------	-----------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.35》 積極的な情報発信

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価					
			自己評価	評価結果 コメント				
8 積極的な情報発信 定期的な広報誌の発行や、ホームページ等の多様な広報手段の活用により、病院の診療実績や決算状況等の経営情報、病院が有する保険医療情報の情報発信に積極的に取り組む。	《評価項目No.35》 8 積極的な情報発信 広報誌やホームページ等の多様な広報手段の活用により、病院の診療情報や運営状況、保健医療情報の情報発信に積極的に取り組む。	<ul style="list-style-type: none"> ・広報誌「医療センターニュース」を年4回定期発行し、病院の診療情報だけでなく、「MFICU」（母体・胎児集中治療室）、「母体・胎児診断センター」の設置等の情報提供を行っている。 ・ホームページにより、「がん診療」や「災害拠点」等の病院の特長について、積極的な情報発信を図っている。 ・ホームページの他にも、新聞の医療記事特集への広告掲載、医療情報誌への掲載等により情報発信を図っている。 ・また、専門外来（男性外来）や、最新治療（軟骨再生治療）について、テレビや新聞に積極的に取材を働きかけるとともに、広報誌「医療センターニュース」や、地域連携課が月1回程度発行する「かけはし通信」により、連携している開業医（約400）や地域の医療機関、関係団体へ積極的に情報発信した。 ・さらに、ホームページでの「法人情報」について、義務付けられている情報提供に加え、決算概要、理事会事項書も情報発信している。 <ul style="list-style-type: none"> ・ホームページのアクセス件数は、全体的に増加しているが、昨年度と比較すると、増改築した「周産期母子医療センター」「内視鏡センター」のページについてのアクセス数が増えている。 ○ホームページ アクセス数(件)	IV					
		<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td>平成24年度</td> <td style="text-align: right;">171,141</td> </tr> <tr> <td>平成25年度</td> <td style="text-align: right;">192,750</td> </tr> </table>	平成24年度	171,141	平成25年度	192,750		
平成24年度	171,141							
平成25年度	192,750							

《大項目》 第3 財務内容の改善に関する事項

中期目標	<p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>医療環境の変化に対応して、良質で満足度の高い医療を安定的、継続的に提供できる経営基盤を確立すること。</p> <p>そのため、業務運営の改善及び効率化などを進め、中期目標の期間に経常収支比率100%以上を達成し、維持すること。</p> <p>なお、地方独立行政法人法に基づき、政策医療の提供に必要な経費については、引き続き県が負担する。</p>
------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

《評価項目No.36》 予算、収支計画、資金計画

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容/法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価													
			自己評価	評価結果 コメント												
<p>第4 財務内容の改善に関する事項</p> <p>良質で満足度の高い医療を安定的、継続的に提供するとともに、業務運営の改善、効率化を図り、中期目標期間内に経常収支比率100%以上を達成し、維持する。</p> <p>ただし、地方独立行政法人法に基づき、政策医療の提供に必要な経費については、引き続き県から負担を受ける。</p>	<p>第3 財務内容の改善に関する事項</p> <p>中期目標期間内に経常収支比率100%以上を達成するため、平成25年度においても、良質で満足度の高い医療を安定的、継続的に提供するとともに、業務運営の改善、効率化を図る。</p> <p>ただし、地方独立行政法人法に基づき、政策医療の提供に必要な経費については、引き続き県から負担を受ける。</p>	<p>・経常収支比率が101.3%と、年度計画(97.4%)を上回り、法人化初年度に続き経常収支比率100%以上を達成するとともに、第2事業年度において、同比率をさらに向上することができた。</p> <p>・入院収益、外来収益の増加と費用の節減を主要因として、人件費比率を大きく改善することができた。</p> <p>○各種比率の推移 (%)</p> <table border="1" style="margin-left: 20px;"> <thead> <tr> <th></th> <th>H24年度</th> <th>H25年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>100.4</td> <td>101.3</td> </tr> <tr> <td>人件費比率</td> <td>53.0</td> <td>51.4</td> </tr> <tr> <td>材料費比率</td> <td>26.4</td> <td>27.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>※人件費比率、材料費比率とも、 医業収益に対する割合</p>		H24年度	H25年度	経常収支比率	100.4	101.3	人件費比率	53.0	51.4	材料費比率	26.4	27.0		
	H24年度	H25年度														
経常収支比率	100.4	101.3														
人件費比率	53.0	51.4														
材料費比率	26.4	27.0														

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																																																																																																																																																																									
			自己評価	評価結果 コメント																																																																																																																																																																								
<p>1 予算（平成24年度～28年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td>58,559</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>50,588</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>45,336</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>5,252</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>1,178</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>984</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>194</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>6,793</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>2,271</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収入</td> <td>2,619</td> </tr> <tr> <td> その他資本収入</td> <td>1,903</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td>55,287</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>44,767</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>44,767</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>24,243</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>12,996</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>7,326</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>202</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>2,205</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本支出</td> <td>8,315</td> </tr> <tr> <td> 建設改良費</td> <td>2,897</td> </tr> <tr> <td> 地方債償還金</td> <td>5,060</td> </tr> <tr> <td> その他資本支出</td> <td>358</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入	58,559	営業収益	50,588	医業収益	45,336	運営費負担金収益	5,252	その他営業収益	0	営業外収益	1,178	運営費負担金収益	984	その他営業外収益	194	臨時収益	0	資本収入	6,793	長期借入金	2,271	運営費負担金収入	2,619	その他資本収入	1,903	支出	55,287	営業費用	44,767	医業費用	44,767	給与費	24,243	材料費	12,996	経費	7,326	その他医業費用	202	一般管理費	0	営業外費用	2,205	臨時損失	0	資本支出	8,315	建設改良費	2,897	地方債償還金	5,060	その他資本支出	358	<p>《評価項目No.36》 1 予算（平成25年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td>11,043</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>9,978</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>8,932</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,046</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>815</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収入</td> <td>491</td> </tr> <tr> <td> その他資本収入</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td>10,877</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>8,970</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>8,640</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>4,575</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>2,466</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,559</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>330</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>477</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本支出</td> <td>1,430</td> </tr> <tr> <td> 建設改良費</td> <td>444</td> </tr> <tr> <td> 地方債償還金</td> <td>986</td> </tr> <tr> <td> その他資本支出</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入	11,043	営業収益	9,978	医業収益	8,932	運営費負担金収益	1,046	その他営業収益	0	営業外収益	250	運営費負担金収益	211	その他営業外収益	39	臨時収益	0	資本収入	815	長期借入金	309	運営費負担金収入	491	その他資本収入	15	支出	10,877	営業費用	8,970	医業費用	8,640	給与費	4,575	材料費	2,466	経費	1,559	その他医業費用	40	一般管理費	330	営業外費用	477	臨時損失	0	資本支出	1,430	建設改良費	444	地方債償還金	986	その他資本支出	0	<p>1 決算（平成25年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入</td> <td>11,393</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>10,301</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>9,216</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,039</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>46</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>267</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>203</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本収入</td> <td>825</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収入</td> <td>491</td> </tr> <tr> <td> その他資本収入</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>支出</td> <td>10,610</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>8,909</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>8,569</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>4,335</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>2,549</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,647</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>38</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>340</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>357</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 資本支出</td> <td>1,344</td> </tr> <tr> <td> 建設改良費</td> <td>358</td> </tr> <tr> <td> 地方債償還金</td> <td>986</td> </tr> <tr> <td> その他資本支出</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入	11,393	営業収益	10,301	医業収益	9,216	運営費負担金収益	1,039	その他営業収益	46	営業外収益	267	運営費負担金収益	203	その他営業外収益	64	臨時収益	0	資本収入	825	長期借入金	309	運営費負担金収入	491	その他資本収入	25	支出	10,610	営業費用	8,909	医業費用	8,569	給与費	4,335	材料費	2,549	経費	1,647	その他医業費用	38	一般管理費	340	営業外費用	357	臨時損失	0	資本支出	1,344	建設改良費	358	地方債償還金	986	その他資本支出	0	V	
区分	金額																																																																																																																																																																											
収入	58,559																																																																																																																																																																											
営業収益	50,588																																																																																																																																																																											
医業収益	45,336																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	5,252																																																																																																																																																																											
その他営業収益	0																																																																																																																																																																											
営業外収益	1,178																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	984																																																																																																																																																																											
その他営業外収益	194																																																																																																																																																																											
臨時収益	0																																																																																																																																																																											
資本収入	6,793																																																																																																																																																																											
長期借入金	2,271																																																																																																																																																																											
運営費負担金収入	2,619																																																																																																																																																																											
その他資本収入	1,903																																																																																																																																																																											
支出	55,287																																																																																																																																																																											
営業費用	44,767																																																																																																																																																																											
医業費用	44,767																																																																																																																																																																											
給与費	24,243																																																																																																																																																																											
材料費	12,996																																																																																																																																																																											
経費	7,326																																																																																																																																																																											
その他医業費用	202																																																																																																																																																																											
一般管理費	0																																																																																																																																																																											
営業外費用	2,205																																																																																																																																																																											
臨時損失	0																																																																																																																																																																											
資本支出	8,315																																																																																																																																																																											
建設改良費	2,897																																																																																																																																																																											
地方債償還金	5,060																																																																																																																																																																											
その他資本支出	358																																																																																																																																																																											
区分	金額																																																																																																																																																																											
収入	11,043																																																																																																																																																																											
営業収益	9,978																																																																																																																																																																											
医業収益	8,932																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	1,046																																																																																																																																																																											
その他営業収益	0																																																																																																																																																																											
営業外収益	250																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	211																																																																																																																																																																											
その他営業外収益	39																																																																																																																																																																											
臨時収益	0																																																																																																																																																																											
資本収入	815																																																																																																																																																																											
長期借入金	309																																																																																																																																																																											
運営費負担金収入	491																																																																																																																																																																											
その他資本収入	15																																																																																																																																																																											
支出	10,877																																																																																																																																																																											
営業費用	8,970																																																																																																																																																																											
医業費用	8,640																																																																																																																																																																											
給与費	4,575																																																																																																																																																																											
材料費	2,466																																																																																																																																																																											
経費	1,559																																																																																																																																																																											
その他医業費用	40																																																																																																																																																																											
一般管理費	330																																																																																																																																																																											
営業外費用	477																																																																																																																																																																											
臨時損失	0																																																																																																																																																																											
資本支出	1,430																																																																																																																																																																											
建設改良費	444																																																																																																																																																																											
地方債償還金	986																																																																																																																																																																											
その他資本支出	0																																																																																																																																																																											
区分	金額																																																																																																																																																																											
収入	11,393																																																																																																																																																																											
営業収益	10,301																																																																																																																																																																											
医業収益	9,216																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	1,039																																																																																																																																																																											
その他営業収益	46																																																																																																																																																																											
営業外収益	267																																																																																																																																																																											
運営費負担金収益	203																																																																																																																																																																											
その他営業外収益	64																																																																																																																																																																											
臨時収益	0																																																																																																																																																																											
資本収入	825																																																																																																																																																																											
長期借入金	309																																																																																																																																																																											
運営費負担金収入	491																																																																																																																																																																											
その他資本収入	25																																																																																																																																																																											
支出	10,610																																																																																																																																																																											
営業費用	8,909																																																																																																																																																																											
医業費用	8,569																																																																																																																																																																											
給与費	4,335																																																																																																																																																																											
材料費	2,549																																																																																																																																																																											
経費	1,647																																																																																																																																																																											
その他医業費用	38																																																																																																																																																																											
一般管理費	340																																																																																																																																																																											
営業外費用	357																																																																																																																																																																											
臨時損失	0																																																																																																																																																																											
資本支出	1,344																																																																																																																																																																											
建設改良費	358																																																																																																																																																																											
地方債償還金	986																																																																																																																																																																											
その他資本支出	0																																																																																																																																																																											

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																																																																																																																																					
			自己評価	評価結果 コメント																																																																																																																																				
<p>2 収支計画（平成24年度～28年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入の部</td> <td>51,893</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>50,715</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>45,336</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>5,252</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>127</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>1,178</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>984</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>194</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>支出の部</td> <td>52,209</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>50,004</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>49,954</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>24,841</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>12,996</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>7,326</td> </tr> <tr> <td> 減価償却費</td> <td>4,589</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>202</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>2,205</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>純利益</td> <td>▲316</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入の部	51,893	営業収益	50,715	医業収益	45,336	運営費負担金収益	5,252	その他営業収益	127	営業外収益	1,178	運営費負担金収益	984	その他営業外収益	194	臨時収益	0	支出の部	52,209	営業費用	50,004	医業費用	49,954	給与費	24,841	材料費	12,996	経費	7,326	減価償却費	4,589	その他医業費用	202	一般管理費	50	営業外費用	2,205	臨時損失	0	純利益	▲316	<p>2 収支計画（平成25年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入の部</td> <td>10,276</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>10,026</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>8,932</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,046</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>250</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>211</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>支出の部</td> <td>10,545</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>10,067</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>9,728</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>4,662</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>2,466</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,558</td> </tr> <tr> <td> 減価償却費</td> <td>1,003</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>339</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>478</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>純利益</td> <td>▲269</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入の部	10,276	営業収益	10,026	医業収益	8,932	運営費負担金収益	1,046	その他営業収益	48	営業外収益	250	運営費負担金収益	211	その他営業外収益	39	臨時収益	0	支出の部	10,545	営業費用	10,067	医業費用	9,728	給与費	4,662	材料費	2,466	経費	1,558	減価償却費	1,003	その他医業費用	39	一般管理費	339	営業外費用	478	臨時損失	0	純利益	▲269	<p>2 収支計画（平成25年度） (単位：百万円)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>収入の部</td> <td>10,746</td> </tr> <tr> <td> 営業収益</td> <td>10,338</td> </tr> <tr> <td> 医業収益</td> <td>9,205</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>1,039</td> </tr> <tr> <td> その他営業収益</td> <td>94</td> </tr> <tr> <td> 営業外収益</td> <td>264</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金収益</td> <td>203</td> </tr> <tr> <td> その他営業外収益</td> <td>61</td> </tr> <tr> <td> 臨時収益</td> <td>144</td> </tr> <tr> <td>支出の部</td> <td>10,464</td> </tr> <tr> <td> 営業費用</td> <td>9,877</td> </tr> <tr> <td> 医業費用</td> <td>9,533</td> </tr> <tr> <td> 給与費</td> <td>4,470</td> </tr> <tr> <td> 材料費</td> <td>2,486</td> </tr> <tr> <td> 経費</td> <td>1,584</td> </tr> <tr> <td> 減価償却費</td> <td>954</td> </tr> <tr> <td> その他医業費用</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td> 一般管理費</td> <td>344</td> </tr> <tr> <td> 営業外費用</td> <td>586</td> </tr> <tr> <td> 臨時損失</td> <td>1</td> </tr> <tr> <td>純利益</td> <td>282</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	収入の部	10,746	営業収益	10,338	医業収益	9,205	運営費負担金収益	1,039	その他営業収益	94	営業外収益	264	運営費負担金収益	203	その他営業外収益	61	臨時収益	144	支出の部	10,464	営業費用	9,877	医業費用	9,533	給与費	4,470	材料費	2,486	経費	1,584	減価償却費	954	その他医業費用	39	一般管理費	344	営業外費用	586	臨時損失	1	純利益	282		
区分	金額																																																																																																																																							
収入の部	51,893																																																																																																																																							
営業収益	50,715																																																																																																																																							
医業収益	45,336																																																																																																																																							
運営費負担金収益	5,252																																																																																																																																							
その他営業収益	127																																																																																																																																							
営業外収益	1,178																																																																																																																																							
運営費負担金収益	984																																																																																																																																							
その他営業外収益	194																																																																																																																																							
臨時収益	0																																																																																																																																							
支出の部	52,209																																																																																																																																							
営業費用	50,004																																																																																																																																							
医業費用	49,954																																																																																																																																							
給与費	24,841																																																																																																																																							
材料費	12,996																																																																																																																																							
経費	7,326																																																																																																																																							
減価償却費	4,589																																																																																																																																							
その他医業費用	202																																																																																																																																							
一般管理費	50																																																																																																																																							
営業外費用	2,205																																																																																																																																							
臨時損失	0																																																																																																																																							
純利益	▲316																																																																																																																																							
区分	金額																																																																																																																																							
収入の部	10,276																																																																																																																																							
営業収益	10,026																																																																																																																																							
医業収益	8,932																																																																																																																																							
運営費負担金収益	1,046																																																																																																																																							
その他営業収益	48																																																																																																																																							
営業外収益	250																																																																																																																																							
運営費負担金収益	211																																																																																																																																							
その他営業外収益	39																																																																																																																																							
臨時収益	0																																																																																																																																							
支出の部	10,545																																																																																																																																							
営業費用	10,067																																																																																																																																							
医業費用	9,728																																																																																																																																							
給与費	4,662																																																																																																																																							
材料費	2,466																																																																																																																																							
経費	1,558																																																																																																																																							
減価償却費	1,003																																																																																																																																							
その他医業費用	39																																																																																																																																							
一般管理費	339																																																																																																																																							
営業外費用	478																																																																																																																																							
臨時損失	0																																																																																																																																							
純利益	▲269																																																																																																																																							
区分	金額																																																																																																																																							
収入の部	10,746																																																																																																																																							
営業収益	10,338																																																																																																																																							
医業収益	9,205																																																																																																																																							
運営費負担金収益	1,039																																																																																																																																							
その他営業収益	94																																																																																																																																							
営業外収益	264																																																																																																																																							
運営費負担金収益	203																																																																																																																																							
その他営業外収益	61																																																																																																																																							
臨時収益	144																																																																																																																																							
支出の部	10,464																																																																																																																																							
営業費用	9,877																																																																																																																																							
医業費用	9,533																																																																																																																																							
給与費	4,470																																																																																																																																							
材料費	2,486																																																																																																																																							
経費	1,584																																																																																																																																							
減価償却費	954																																																																																																																																							
その他医業費用	39																																																																																																																																							
一般管理費	344																																																																																																																																							
営業外費用	586																																																																																																																																							
臨時損失	1																																																																																																																																							
純利益	282																																																																																																																																							

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価																																																																																																																																																							
			自己評価	評価結果 コメント																																																																																																																																																						
3 資金計画（平成24年度～28年度） (単位：百万円) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資金収入</td> <td>58,559</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による収入</td> <td>51,766</td> </tr> <tr> <td> 診療業務による収入</td> <td>45,336</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>6,236</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による収入</td> <td>194</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による収入</td> <td>2,619</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>2,619</td> </tr> <tr> <td> その他投資活動による収入</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による収入</td> <td>4,174</td> </tr> <tr> <td> 長期借入による収入</td> <td>2,271</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による収入</td> <td>1,903</td> </tr> <tr> <td>資金支出</td> <td>55,287</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による支出</td> <td>46,972</td> </tr> <tr> <td> 給与費支出</td> <td>24,243</td> </tr> <tr> <td> 材料費支出</td> <td>12,996</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による支出</td> <td>9,733</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による支出</td> <td>3,255</td> </tr> <tr> <td> 有形固定資産の取得による支出</td> <td>2,897</td> </tr> <tr> <td> その他の投資活動による支出</td> <td>358</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による支出</td> <td>5,060</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金の返済による支出</td> <td>483</td> </tr> <tr> <td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td> <td>4,577</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>次期中期目標期間への繰越金</td> <td>3,272</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	資金収入	58,559	業務活動による収入	51,766	診療業務による収入	45,336	運営費負担金による収入	6,236	その他業務活動による収入	194	投資活動による収入	2,619	運営費負担金による収入	2,619	その他投資活動による収入	0	財務活動による収入	4,174	長期借入による収入	2,271	その他財務活動による収入	1,903	資金支出	55,287	業務活動による支出	46,972	給与費支出	24,243	材料費支出	12,996	その他業務活動による支出	9,733	投資活動による支出	3,255	有形固定資産の取得による支出	2,897	その他の投資活動による支出	358	財務活動による支出	5,060	長期借入金の返済による支出	483	移行前地方債償還債務の償還による支出	4,577	その他財務活動による支出	0	次期中期目標期間への繰越金	3,272	3 資金計画（平成25年度） (単位：百万円) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資金収入</td> <td>11,043</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による収入</td> <td>10,228</td> </tr> <tr> <td> 診療業務による収入</td> <td>8,932</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>1,257</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による収入</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による収入</td> <td>491</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>491</td> </tr> <tr> <td> その他投資活動による収入</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による収入</td> <td>324</td> </tr> <tr> <td> 長期借入による収入</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による収入</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>資金支出</td> <td>10,877</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による支出</td> <td>9,447</td> </tr> <tr> <td> 給与費支出</td> <td>4,575</td> </tr> <tr> <td> 材料費支出</td> <td>2,466</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による支出</td> <td>2,406</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による支出</td> <td>444</td> </tr> <tr> <td> 有形固定資産の取得による支出</td> <td>444</td> </tr> <tr> <td> その他の投資活動による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による支出</td> <td>986</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金の返済による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td> <td>986</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>次期中期目標期間への繰越金</td> <td>166</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	資金収入	11,043	業務活動による収入	10,228	診療業務による収入	8,932	運営費負担金による収入	1,257	その他業務活動による収入	39	投資活動による収入	491	運営費負担金による収入	491	その他投資活動による収入	0	財務活動による収入	324	長期借入による収入	309	その他財務活動による収入	15	資金支出	10,877	業務活動による支出	9,447	給与費支出	4,575	材料費支出	2,466	その他業務活動による支出	2,406	投資活動による支出	444	有形固定資産の取得による支出	444	その他の投資活動による支出	0	財務活動による支出	986	長期借入金の返済による支出	0	移行前地方債償還債務の償還による支出	986	その他財務活動による支出	0	次期中期目標期間への繰越金	166	3 資金計画（平成25年度） (単位：百万円) <table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資金収入</td> <td>11,274</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による収入</td> <td>10,462</td> </tr> <tr> <td> 診療業務による収入</td> <td>9,207</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>1,242</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による収入</td> <td>13</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による収入</td> <td>503</td> </tr> <tr> <td> 運営費負担金による収入</td> <td>492</td> </tr> <tr> <td> その他投資活動による収入</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による収入</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td> 長期借入による収入</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による収入</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>資金支出</td> <td>10,716</td> </tr> <tr> <td> 業務活動による支出</td> <td>9,406</td> </tr> <tr> <td> 給与費支出</td> <td>4,588</td> </tr> <tr> <td> 材料費支出</td> <td>2,554</td> </tr> <tr> <td> その他業務活動による支出</td> <td>2,264</td> </tr> <tr> <td> 投資活動による支出</td> <td>320</td> </tr> <tr> <td> 有形固定資産の取得による支出</td> <td>320</td> </tr> <tr> <td> その他の投資活動による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 財務活動による支出</td> <td>990</td> </tr> <tr> <td> 長期借入金の返済による支出</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td> 移行前地方債償還債務の償還による支出</td> <td>986</td> </tr> <tr> <td> その他財務活動による支出</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>次期中期目標期間への繰越金</td> <td>558</td> </tr> </tbody> </table>	区分	金額	資金収入	11,274	業務活動による収入	10,462	診療業務による収入	9,207	運営費負担金による収入	1,242	その他業務活動による収入	13	投資活動による収入	503	運営費負担金による収入	492	その他投資活動による収入	11	財務活動による収入	309	長期借入による収入	309	その他財務活動による収入	0	資金支出	10,716	業務活動による支出	9,406	給与費支出	4,588	材料費支出	2,554	その他業務活動による支出	2,264	投資活動による支出	320	有形固定資産の取得による支出	320	その他の投資活動による支出	0	財務活動による支出	990	長期借入金の返済による支出	0	移行前地方債償還債務の償還による支出	986	その他財務活動による支出	4	次期中期目標期間への繰越金	558		
区分	金額																																																																																																																																																									
資金収入	58,559																																																																																																																																																									
業務活動による収入	51,766																																																																																																																																																									
診療業務による収入	45,336																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	6,236																																																																																																																																																									
その他業務活動による収入	194																																																																																																																																																									
投資活動による収入	2,619																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	2,619																																																																																																																																																									
その他投資活動による収入	0																																																																																																																																																									
財務活動による収入	4,174																																																																																																																																																									
長期借入による収入	2,271																																																																																																																																																									
その他財務活動による収入	1,903																																																																																																																																																									
資金支出	55,287																																																																																																																																																									
業務活動による支出	46,972																																																																																																																																																									
給与費支出	24,243																																																																																																																																																									
材料費支出	12,996																																																																																																																																																									
その他業務活動による支出	9,733																																																																																																																																																									
投資活動による支出	3,255																																																																																																																																																									
有形固定資産の取得による支出	2,897																																																																																																																																																									
その他の投資活動による支出	358																																																																																																																																																									
財務活動による支出	5,060																																																																																																																																																									
長期借入金の返済による支出	483																																																																																																																																																									
移行前地方債償還債務の償還による支出	4,577																																																																																																																																																									
その他財務活動による支出	0																																																																																																																																																									
次期中期目標期間への繰越金	3,272																																																																																																																																																									
区分	金額																																																																																																																																																									
資金収入	11,043																																																																																																																																																									
業務活動による収入	10,228																																																																																																																																																									
診療業務による収入	8,932																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	1,257																																																																																																																																																									
その他業務活動による収入	39																																																																																																																																																									
投資活動による収入	491																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	491																																																																																																																																																									
その他投資活動による収入	0																																																																																																																																																									
財務活動による収入	324																																																																																																																																																									
長期借入による収入	309																																																																																																																																																									
その他財務活動による収入	15																																																																																																																																																									
資金支出	10,877																																																																																																																																																									
業務活動による支出	9,447																																																																																																																																																									
給与費支出	4,575																																																																																																																																																									
材料費支出	2,466																																																																																																																																																									
その他業務活動による支出	2,406																																																																																																																																																									
投資活動による支出	444																																																																																																																																																									
有形固定資産の取得による支出	444																																																																																																																																																									
その他の投資活動による支出	0																																																																																																																																																									
財務活動による支出	986																																																																																																																																																									
長期借入金の返済による支出	0																																																																																																																																																									
移行前地方債償還債務の償還による支出	986																																																																																																																																																									
その他財務活動による支出	0																																																																																																																																																									
次期中期目標期間への繰越金	166																																																																																																																																																									
区分	金額																																																																																																																																																									
資金収入	11,274																																																																																																																																																									
業務活動による収入	10,462																																																																																																																																																									
診療業務による収入	9,207																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	1,242																																																																																																																																																									
その他業務活動による収入	13																																																																																																																																																									
投資活動による収入	503																																																																																																																																																									
運営費負担金による収入	492																																																																																																																																																									
その他投資活動による収入	11																																																																																																																																																									
財務活動による収入	309																																																																																																																																																									
長期借入による収入	309																																																																																																																																																									
その他財務活動による収入	0																																																																																																																																																									
資金支出	10,716																																																																																																																																																									
業務活動による支出	9,406																																																																																																																																																									
給与費支出	4,588																																																																																																																																																									
材料費支出	2,554																																																																																																																																																									
その他業務活動による支出	2,264																																																																																																																																																									
投資活動による支出	320																																																																																																																																																									
有形固定資産の取得による支出	320																																																																																																																																																									
その他の投資活動による支出	0																																																																																																																																																									
財務活動による支出	990																																																																																																																																																									
長期借入金の返済による支出	0																																																																																																																																																									
移行前地方債償還債務の償還による支出	986																																																																																																																																																									
その他財務活動による支出	4																																																																																																																																																									
次期中期目標期間への繰越金	558																																																																																																																																																									

《大項目》 第7 その他業務運営に関する事項

中期目標	第5 その他業務運営に関する重要事項
	1 保健医療行政への協力 県などが進める保健医療行政の取組に対し積極的に協力すること。

《評価項目No.37》 保健医療行政への協力

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容/法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
第9 その他業務運営に関する重要事項 1 保健医療行政への協力 北勢保健医療圏の中核的病院として、保健医療行政の取組に対し積極的に協力する。	第7 その他業務運営に関する重要事項 《評価項目No.37》 1 保健医療行政への協力 北勢保健医療圏の中核的病院として、保健医療行政の取組に対し積極的に協力する。	<ul style="list-style-type: none"> ・北勢保健医療圏における周産期医療の需要増に応えるため、平成24年度の周産期母子センターの拡充【NICU〔新生児集中治療室〕（3床⇒6床）、GCU〔継続保育治療室〕（7床⇒12床）】に続き、平成25年度にはMFICU〔母体・胎児集中治療室〕、母体・胎児診断センターを新設し、運用を開始した。 ・基幹災害病院のさらなる強化を図るため、平成26年度から、常設の組織（災害対策室）を設置することを決定した。 ・IDリンク（三重医療安心ネットワーク）を活用した医療情報の共有化については、四日市医師会、市立四日市病院及び四日市社会保険病院（現・四日市羽津医療センター）と検討を行い、平成26年4月から導入することを決定した。 	IV	

《大項目》 第7 その他業務運営に関する事項

中期目標	第5-2 法令・社会規範の遵守 県民に信頼され、県内の他の医療機関の模範となるよう法令や社会規範を遵守すること。
------	-------------------------------------------------------------

《評価項目No.38》 法令・社会規範の遵守

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等	評価委員会の評価	
			自己評価	評価結果 コメント
2 法令・社会規範の遵守 県民や他の医療機関に信頼され、公的使命を適切に果たすよう、医療法をはじめとする関係法令を遵守して、健全な病院運営に努める。	<p>《評価項目No.38》</p> <p>2 法令・社会規範の遵守</p> <p>県民や他の医療機関に信頼され、公的使命を適切に果たすよう、医療法をはじめとする関係法令を遵守して、健全な病院運営に努める。</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・医療法等の法令の遵守はもとより、北勢地域の基幹となる公的病院として、政策医療、人材育成を果たしている。 ・地域の医療機関との信頼関係を強化しながら、健全な病院運営に努めている。 ・他の医療機関とは、病診連携運営委員会を開催（3回）して意見交換したり、地域の医療機関等を対象とした講演会・研究会を実施（15回）し、地域医療水準の向上とともに、信頼関係の構築に努めた。 ・その結果、紹介率・逆紹介率等が向上し、「地域支援病院」の認定承認を得る等、病診連携の緊密な病院運営を図ることができた。 	IV	

《大項目》 第7 その他業務運営に関する事項

《評価項目No.39》 業務運営並びに財務及び会計に関する事項

中期計画	年度計画 《評価項目》	業務実績内容／法人の自己評価・課題等		評価委員会の評価													
		自己評価	評価結果	コメント													
<p>3 業務運営並びに財務及び会計に関する事項</p> <p>(1) 施設及び設備に関する計画</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td>2,897百万円</td> <td>設立団体からの長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table> <p>(2) 積立金の処分に関する計画 なし</p> <p>(3) その他法人の業務運営に関し必要な事項 なし</p>	施設及び設備の内容	予定額	財源	病院施設、医療機器等整備	2,897百万円	設立団体からの長期借入金等	<p>3 業務運営並びに財務及び会計に関する事項</p> <p>(1) 施設及び設備に関する計画</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>病院施設、医療機器等整備</td> <td>444百万円</td> <td>設立団体からの長期借入金等</td> </tr> </tbody> </table>	施設及び設備の内容	予定額	財源	病院施設、医療機器等整備	444百万円	設立団体からの長期借入金等	<p>平成25年度に実施した3階病棟改修工事は着実に実施した。その事業内容を精査して、修繕費処理が妥当と判断した。その結果設備投資額が当初予定額より約8,600万円の減額となった。</p> <p>その他医療機器の新設、更新等は医療現場のニーズに対応しながら、着実に実施した。</p> <p>●その他医療機器の新設、更新等 358百万円</p>	III		
施設及び設備の内容	予定額	財源															
病院施設、医療機器等整備	2,897百万円	設立団体からの長期借入金等															
施設及び設備の内容	予定額	財源															
病院施設、医療機器等整備	444百万円	設立団体からの長期借入金等															